IDRC

In a Changing World

Program Directions

2000–2005

International Development Research Centre

© International Development Research Centre 2000

Unless otherwise stated, material in this publication may be freely reproduced provided suitable credit is given. IDRC endeavours to produce environmentally friendly publications. All paper used is recycled as well as recyclable. All inks and coatings are vegetable-based products.

Il existe également une édition française de cette publication.

March 2000

[illegible] with [illegible] [illegible] Need

[illegible] from Act to Action

Our Act

Our Mission: Empowerment through Knowledge

Our Goals: 2000–2005

Putting Principles into Practice

21 Program Framework: 2000–2005

Introduction

Social and Economic Equity

Environment and Natural Resource Management

Information and Communication Technologies for Development

Other Research Activities

33 Program Support

Canadian Partnership

Partnerships with other Donors

In-house Expertise and Field Presence

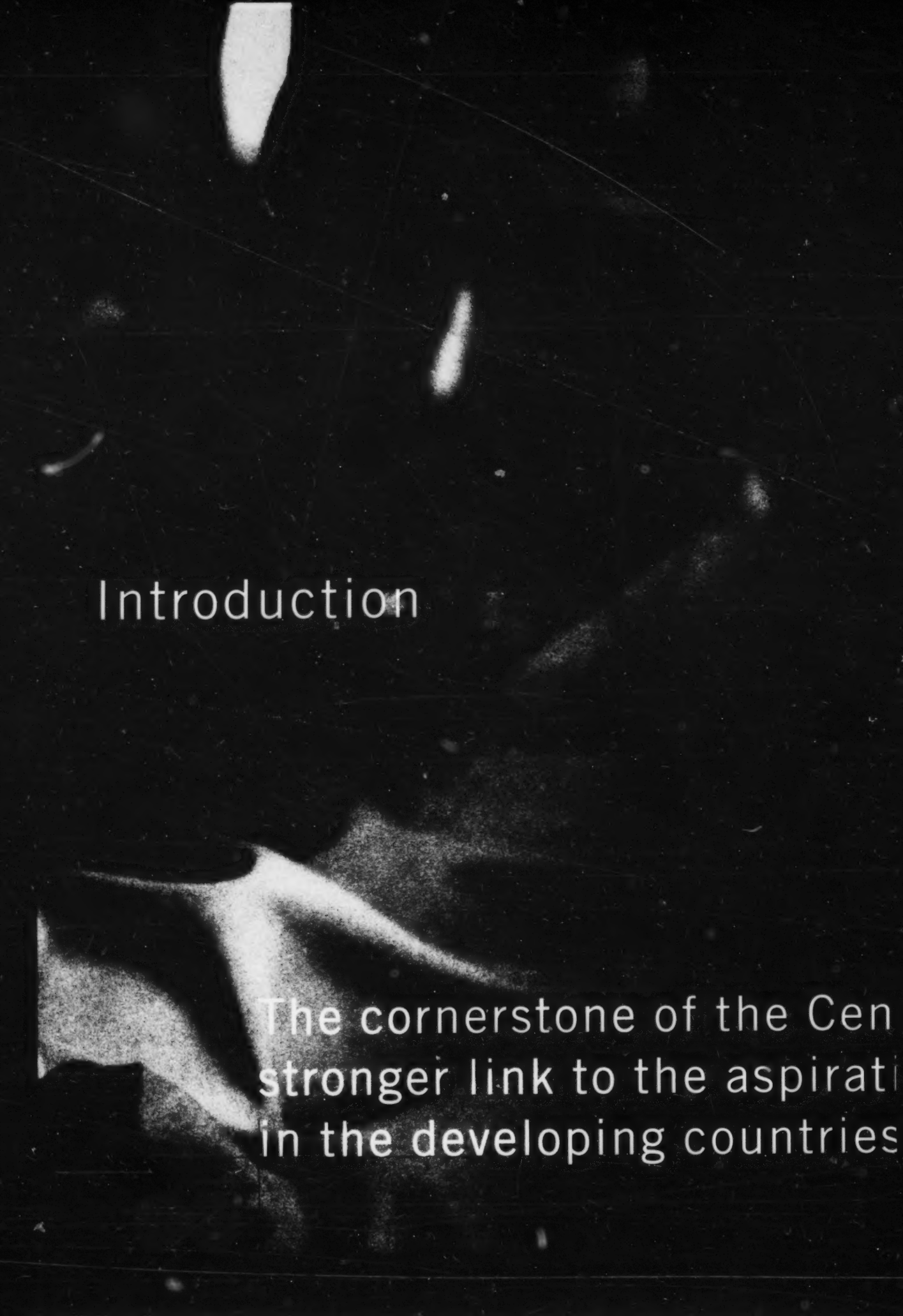
Learning and Evaluation

Research Information

36 How to Contact IDRC

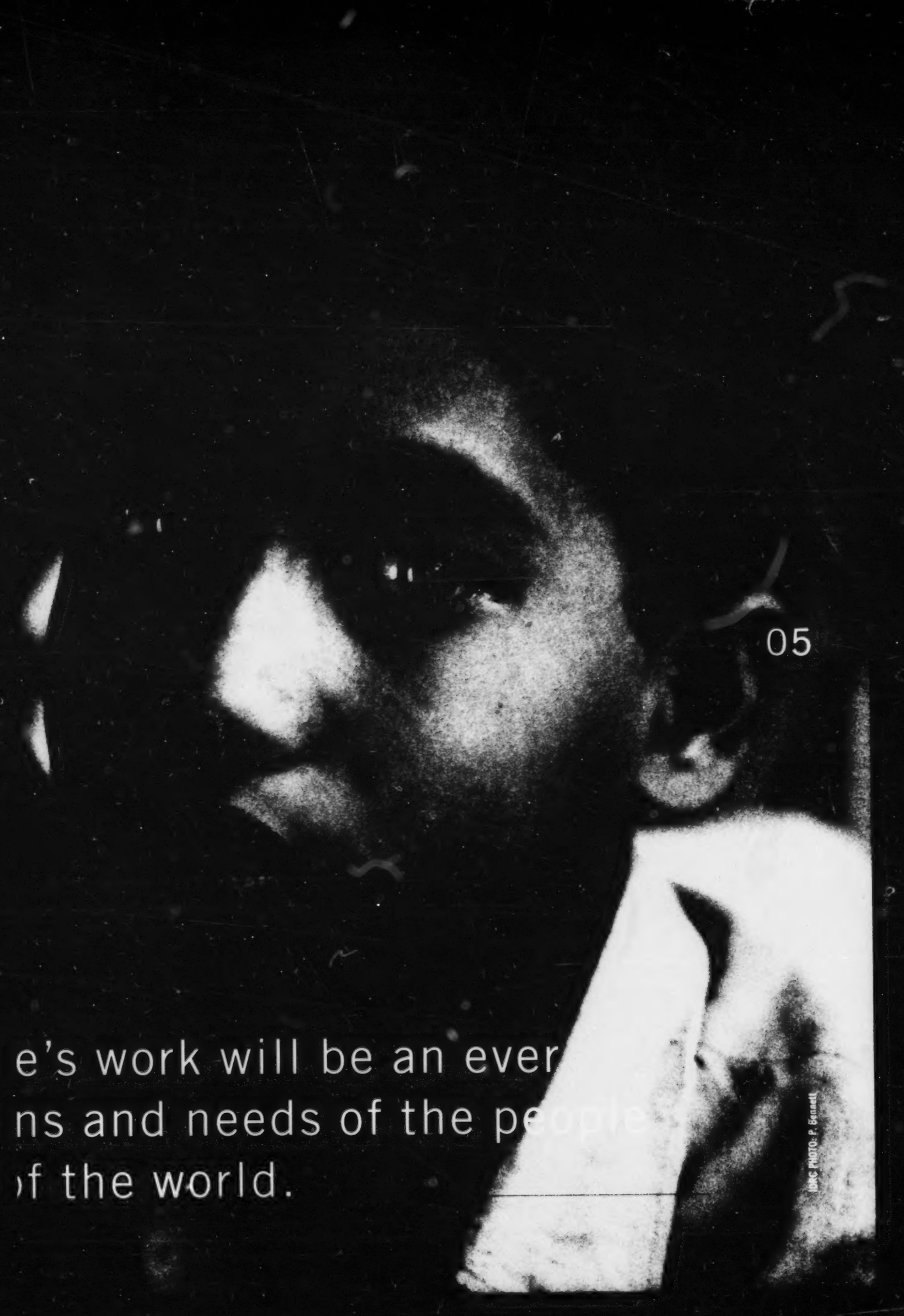
03

IDRC PHOTO S. Colvey



Introduction

The cornerstone of the Cen
stronger link to the aspirati
in the developing countries


05
e's work will be an ever
ns and needs of the pe
of the world.
IDRC PHOTO: P. Bennett

Introduction

As the International Development Research Centre sets its course for the future, it looks to its past — 30 years of endeavour to advance the theory and dream of development. We have learned much about the practical application of research to development problems in the South, and these lessons continue to carry our work forward. Our focus on scientific research, our support for networks of scholars, our emphasis on knowledge, and our multidisciplinary approach to development issues count among the milestones that mark our evolution, both in philosophy and in organizational structure. The Corporate Strategy and Program Framework (CSPF) is the next step in this evolution, a signpost that will guide us for the next five years.

The constant in the life of the Centre is the *International Development Research Centre Act*, the federal Act of Parliament that established IDRC and sets out our mandate. Its creative and far-sighted objectives give us a clear purpose: "to initiate, encourage, support and conduct research into the problems of the developing regions of the world and into the means for applying and adapting scientific, technical and other knowledge to the economic and social advancement of those regions ...." While providing an anchor to our work, the *IDRC Act* also allows us the flexibility to face new challenges.

This duality is reflected in the CSPF, which gives pride of place to the conviction that researchers in developing countries must take the lead in producing knowledge for the benefit of their own communities; that men and women must control their own social and economic destinies; and that the acquisition and use of knowledge is key to progress. At the same time, the CSPF takes stock of the changing context of international development and how our programing must be recast to address the urgent challenges of our day.

FOUNDATIONS

The cornerstone of the Centre's work will be an ever stronger link to the aspirations and needs of the people in the developing countries of the world. Sustainable and equitable human activity depends on men and women's control of their own social and economic progress, on equitable access to knowledge, and on an indigenous capability to generate and apply knowledge.

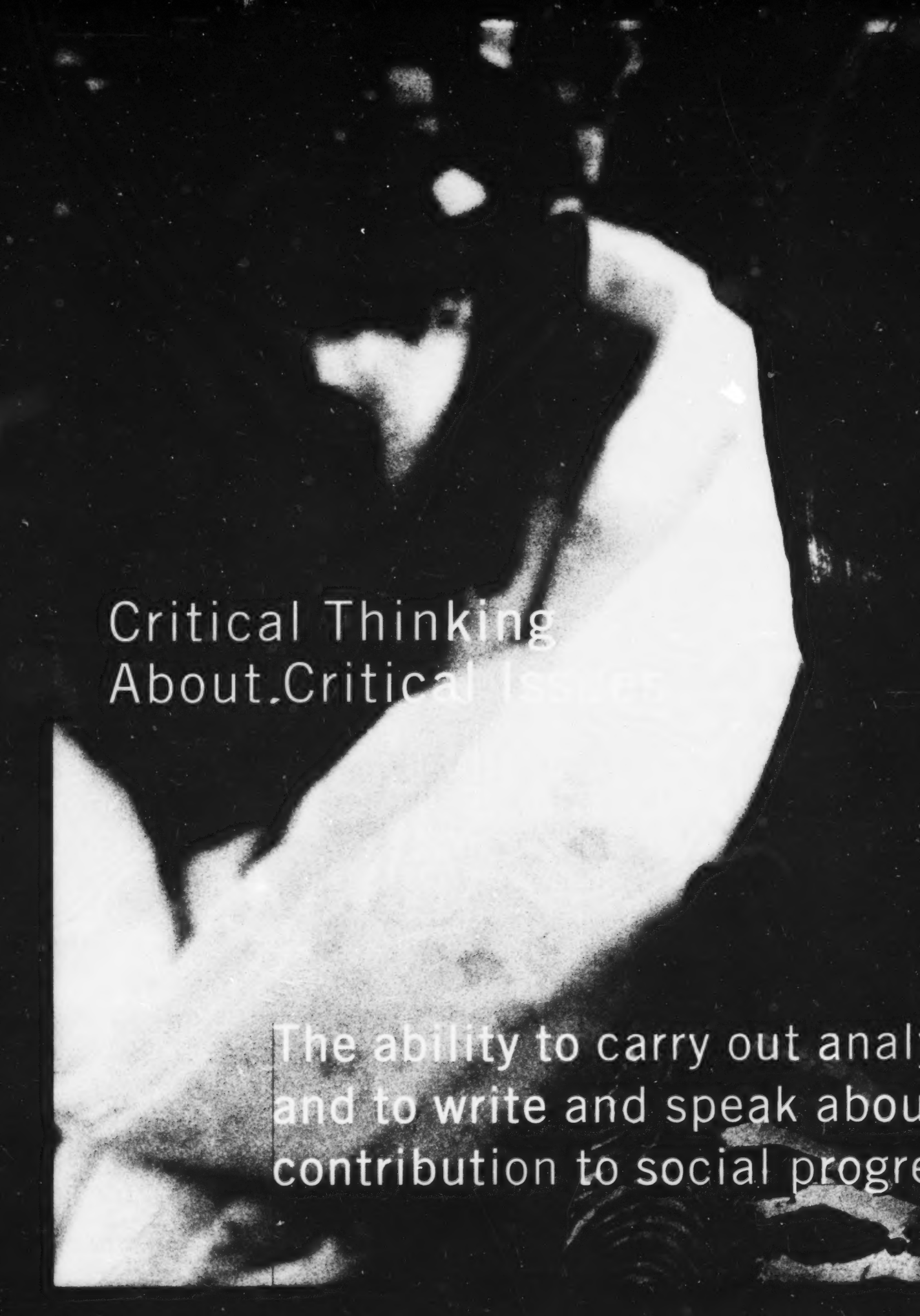
IDRC called upon its worldwide network of researchers, scientists, and policymakers to help define these challenges and determine how to meet them. This unprecedented level of consultation, not only with our partners in the South but also with staff, our Board of Governors, and representatives of the Government of Canada, resulted in a document that is at once a five-year blueprint for our strategic objectives and a framework for achieving them. It stays true to our key principles while pointing to new directions, among them an emphasis on governance, a greater exploration of the relationship between research and knowledge, and increased attention to gender issues in development. Programing centres on three areas of enquiry: Social and Economic Equity, Environment and Natural Resource Management, and Information and Communication Technologies for Development. Our concentration on these broad areas will stay fixed, but specific research questions may change as new issues emerge.

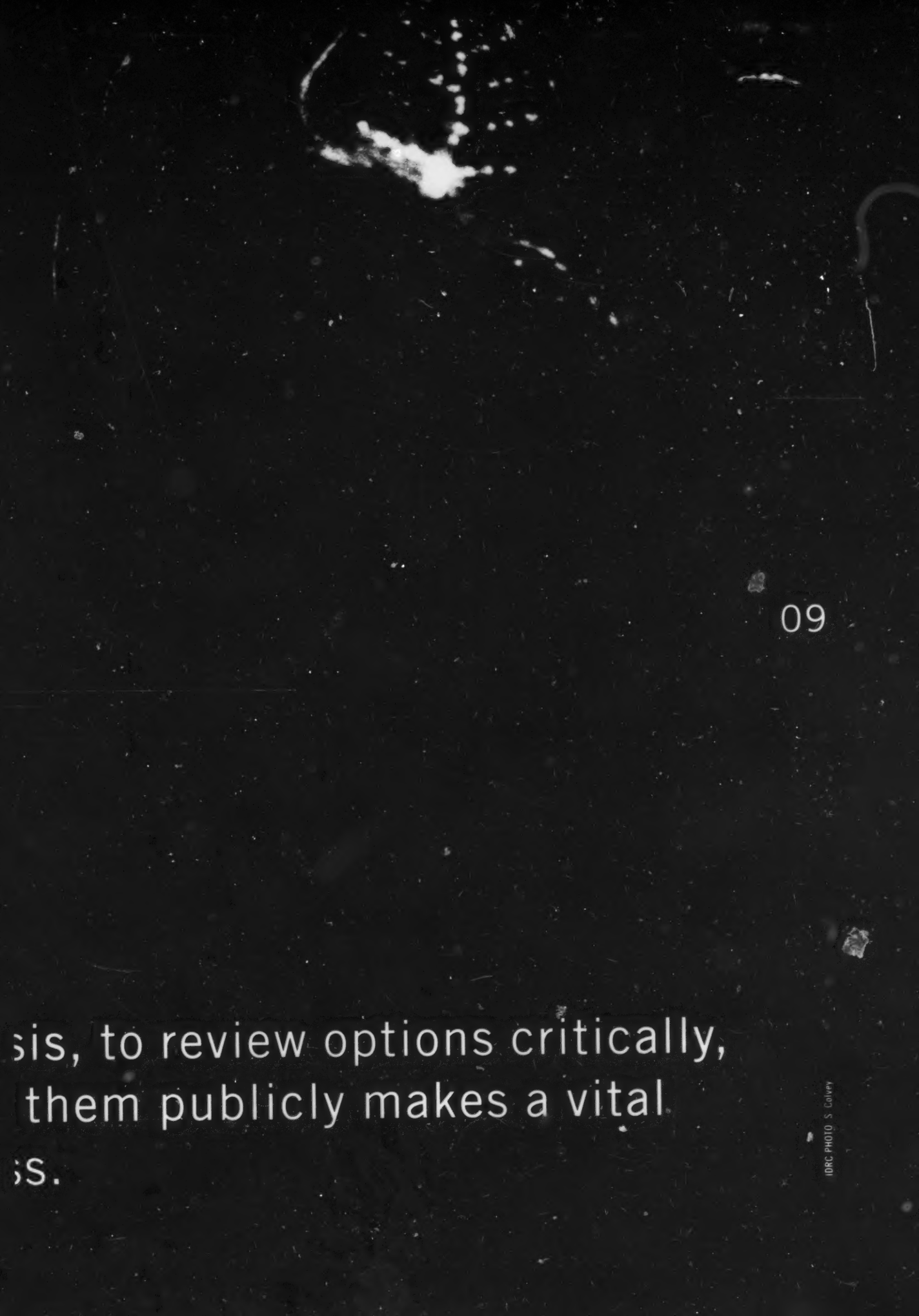
102-04912/

There is enormous poverty and unfulfilled human potential in the developing world, and IDRC plays its small part in the search for greater global equity. In this search, we find inspiration in the words of former Canadian Prime Minister Lester B. Pearson when he was chair of IDRC's first Board of Governors:

> **"There can be no peace, no security, nothing but ultimate disaster, when a few rich countries with a small minority of the world's people alone have access to the brave, and frightening, new world of technology, science, and of high material living standard, while the large majority live in deprivation and want, shut off from opportunities of full economic development; but with expectations and aspirations aroused beyond the hope of realizing them."**

We are working to help them realize that hope.


Critical Thinking
About Critical Issues
The ability to carry out anal
and to write and speak abou
contribution to social progr



09

sis, to review options critically,
them publicly makes a vital
s.

IDRC PHOTO S Calvey

Assessing the Challenges for Development Research

An Interview with IDRC President Maureen O'Neil

The Corporate Strategy and Program Framework (CSPF) is the outcome of more than one year of debate and deliberation, set against widening fault lines between developing countries and the industrial world. The IDRC Board of Governors directed the process, which was also shaped by consultations in the regions where we work and contributions from our staff. In an interview, IDRC President Maureen O'Neil discusses the factors that influenced the development of the CSPF and describes some of the document's key elements.

THE SHIFTING DEVELOPMENT CONTEXT

- Average GNP per person in the richest 25 nations (US $25 000) is 58 times that of the 50 poorest countries ($430), and there is a growing disparity between the richest and poorest within many countries.
- OECD countries spend $400 billion annually on research and development: 85% of the world total ($470 billion). The rest is unequally divided among the low-income countries, which contain most of the world's population.
- Aid flows have dropped more than 20% over the 1990s to the current level of about $51 billion.

In mapping out the strategic directions for IDRC over the next five years, the CSPF puts much emphasis on the factors affecting policymaking for development; why?

Development is one of those plastic words that can mean very many things. When the *IDRC Act* talks about research for development, it really means research for social, economic, and environmental change. We capture that by talking about policymaking because for change to occur, it has to do so within a policy framework.

Now, when you talk about research for policymaking, this doesn't mean that we see a straight line between researchers and politicians – far from it. Policy change in any society happens in a very messy, nonlinear fashion. Probably the most important thing is the extent to which researchers can get their ideas out and have an influence on what society is ready to do or think about.

So good policymaking depends on a political climate that's open to discussion and criticism?

Yes. In Canada, we can have a very public debate about how the government should allocate money in its budget. But that kind of openness is not universal. The way in which decisions are made really tells the tale about whether or not governments are open to consider the findings of research that's done in their own country, by their own researchers.

When you think back 30 years, few of the countries where IDRC was working were a democracy. Now, many are ... some rather faltering, but others are really moving along. So researchers have a lot more opportunity to talk in public about their work and to have an influence on the direction in which their country goes. That makes a huge difference.

What about factors that are beyond a country's control? Globalization has created many challenges for policymaking in developing countries.

Trade is moving goods from one place to another and it's been going on through human history. What's changed is the speed with which decisions can be made. And because of communications technology, a line of production can stretch across the world rather than sit in one physical location. Trade and domestic production are increasingly subject to international agreements, namely the rules and codes established by the World Trade Organization, the WTO. Now, the WTO is an attempt to create a level playing field. But that assumes member countries are actually able to analyze and understand proposals for changing trade rules. That's the weak link. The knowledge gap between developing and industrialized countries puts the former at a disadvantage in terms of global negotiations on trade and the environment. So we anticipate that our support for research is going to concentrate more on WTO-related areas, and that means just about everything, from culture to agriculture.

Globalization has also contributed to an enormous backlog of unsatisfied needs in the South, fueled in part by awareness of the North's model of consumption. The combination of unsatisfied demand and high population growth is explosive and difficult for governments to manage.

The Board helped IDRC to focus its research and intellectual support over the next five years in three broad areas: Social and Economic Equity, Environment and Natural Resource Management, and Information and Communication Technologies, or ICTs, for Development. Why these three?

I think they really do cover the main issues. When we talk about social and economic equity, the subtext is governance. In other words, how do societies organize themselves so that they move toward greater equity? On environment and natural resource management: that's the physical world that we live in; it's the backdrop against which all of life goes on. And ICTs: new communication technologies have helped to drive the changes we've talked about in terms of globalization.

These three areas sum up what we think are the key domains for new work. In fact, IDRC has worked in these areas for all of its history, with changing emphasis depending on the time. Even with new technologies, IDRC was one of the first development agencies and remains one of the few that has embraced ICTs as key for development and key in poverty alleviation in the grand scheme of things. So we build on our history. In fact, we have maintained many of the program approaches we've had in the past. We're building on those that are successful, making adjustments to others, and introducing new elements.

What are some of these new elements?

One of the new elements is governance, which is another one of those words that can be used in just about any way you please. For us, it covers two main themes. One is research on innovations in the management of public goods, such as education and health care, including, for example, approaches to dealing with AIDS.

The other area of governance is support for research on broadening participation in public policy development. How can you promote debate in a country about policy choice? And how do you make sure that critical thinking is introduced into that debate? As more countries become democratic, this becomes a real challenge for them. They have to make decisions in a way that is more inclusive. People may think it's nice that they do not go to jail for disagreeing with the government, but they also want to have input in policy choices.

IDRC AND POLICY RESEARCH

IDRC will increasingly look for opportunities to link research results more closely to policy and policy-making. With this approach, it is building on some past successes. The Centre's activities in South Africa are particularly notable for their impact on important government policies. We began supporting projects in South Africa in 1988, working with universities, local nongovernmental organizations, and the country's emerging leadership. With the election of a new nonracial democratic government in 1994, IDRC financed studies that served as the basis for green papers, white papers, and new legislative measures adopted by South Africa's parliament in the key sectors of agriculture, small business development, environment, telecommunications, and science and technology policy. IDRC also managed a comprehensive program on governance to help prepare the South African civil service for democratic rule. We are now applying our experience in South Africa to respond to reconstruction and development needs in other parts of the region.

Many of those who were involved with IDRC in its early days in South Africa are now government cabinet ministers and senior officials in the public service. We are proud of our long association with the architects of South Africa's transformation to democracy.

Are there other new areas?

The CSPF commits us to increased work on gender. Gender is not new but there is a really new emphasis on it. Over the last few years, we have been concerned about ensuring that researchers consider the differential impact on men and women of the issues they are studying. But this is insufficient. There are issues that explicitly relate to women gaining greater control over their lives. Girls are more likely than boys to be aborted or killed at birth in Asia. That's an issue. What happens to little girls' schooling? What about property rights? We then have to ask whether our programs directly address any of these issues. At a general level, yes, you can fit women into anything. But it's not the same thing as asking if research can contribute to the essential steps to improve women's lives. So we are increasing the budget for that work.

The other new area is research on knowledge systems: the environment in which researchers can work, the extent to which researchers are funded, the extent to which contrary views are permissible. These are important to the sustainability of research efforts. The ability to carry out analysis, to review options critically, and to write and speak about them publicly – in short, to produce and to use knowledge – makes a vital contribution to social progress.

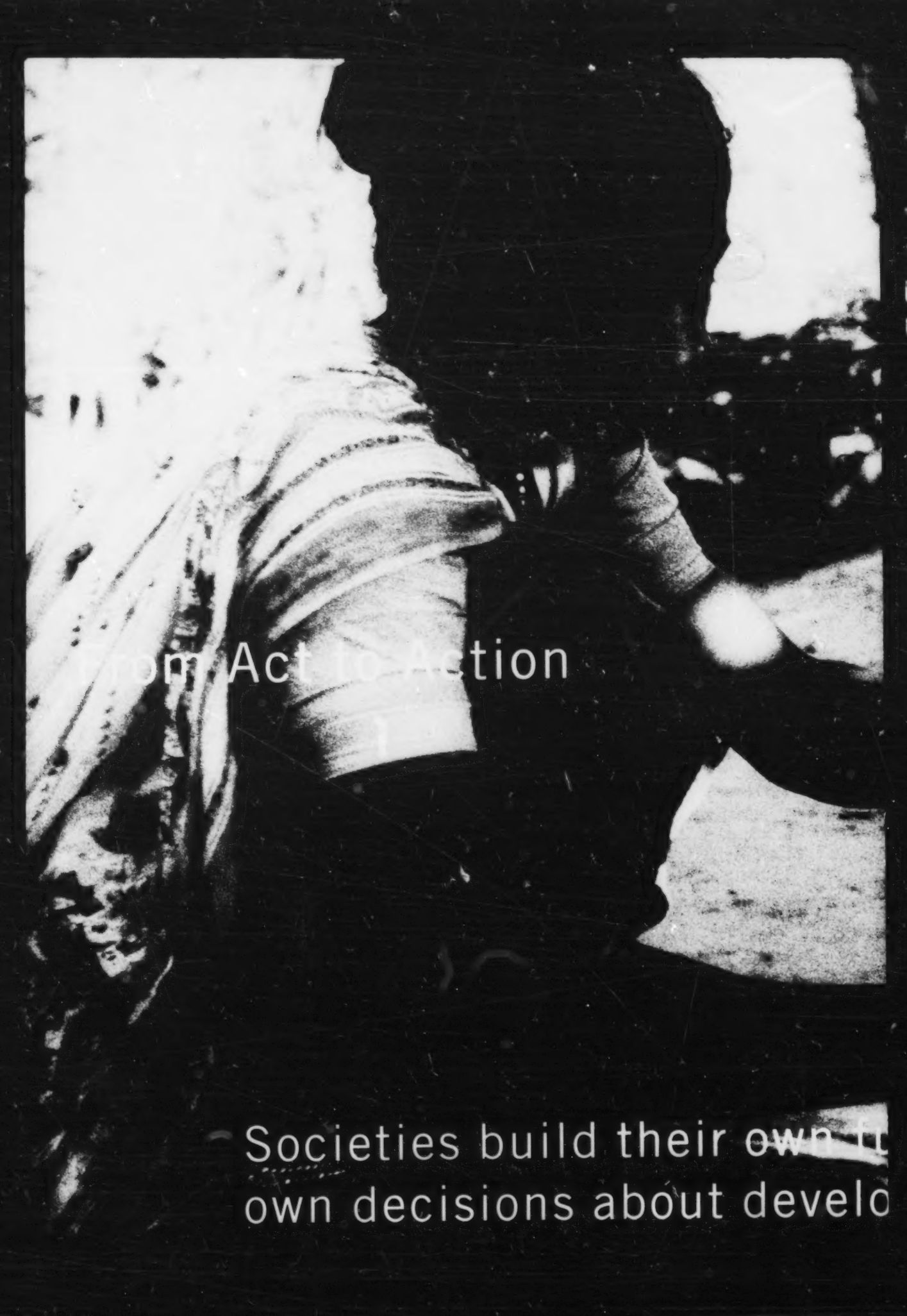
IDRC's financial resources may change over the five-year lifespan of the CSPF. Does this uncertainty affect the Centre's program directions?

The ability of IDRC to make a contribution depends not only on the way we organize ourselves to do our work but also on the resources that are available. Those resources are directly related to the amount of money that Canada allocates to official development assistance, ODA. Our budget has always been determined as a percentage of Canadian ODA.

Depending on the level of our resources, the way in which we do our work can be different. For example, IDRC and other donors jointly funded the Crucible Group, which is a panel of experts who have been examining difficult issues surrounding intellectual property rights, loss of biodiversity, and global food security. Our support did not fund research. We used our network of contacts to bring disparate groups around the same table to talk about an issue that has great importance for farmers in the South. These sorts of activities are not hugely expensive but they draw on research and deal with an issue that's a big policy concern.

How do you see IDRC at the end of the CSPF, in 2005?

I would like IDRC to be a really important and practical contributor to evidence-based solutions to key developmental problems. I would like IDRC to continue to be recognized as a good donor for those areas where we are providing research support and as a strategic mobilizer of disparate communities to find solutions to common problems. I would also hope to demonstrate that, as a result of the support we're giving, there really is improvement in people's lives.


Societies build their own
own decisions about develo

15

and must make their

ment.

IDRC PHOTO S. Colver

From Act to Action

The CSPF is based on a strong foundation provided by the ***IDRC Act***, our **mission**, and our **goals**. As we implement the strategy, we are guided by some fundamental **principles** that define how we carry out our work. Some of these are rooted in the *IDRC Act*. Others are drawn from our experience, acquired over 30 years of supporting development research. All the principles can be expressed in terms of practical action.

Our Act

The objects of the Centre are to initiate, encourage, support, and conduct research into the problems of the developing regions of the world and into the means for applying and adapting scientific, technical, and other knowledge to the economic and social advancement of those regions and, in carrying out those objects,

- to enlist the talents of natural and social scientists and technologists in Canada and other countries;
- to assist the developing regions to build up the research capabilities, the innovative skills, and the institutions required to solve their problems;
- to encourage generally the coordination of international development research; and
- to foster cooperation in research on development problems between the developed and developing regions for their mutual benefit.

Our Mission: Empowerment through Knowledge

The Centre strives to optimize the creation, adaptation, and ownership of the knowledge that the people of developing countries judge to be of the greatest relevance to their own prosperity, security, and equity.

Our Goals: 2000–2005

- IDRC will strengthen and help to mobilize the indigenous research capacity of developing countries, especially directed to achieving greater **social and economic equity**, better **management of the environment and natural resources**, and more **equitable access to information**.
- IDRC will foster and support the production, dissemination, and application of research results leading to policies and technologies that enhance the lives of people in developing countries.
- IDRC will explore new opportunities and build selectively on past investments within its new program framework.

Our Principles put into Practice

Societies build their own futures, and must make their own decisions about development. The Centre will respond to the needs of the developing world as they are identified by the researchers who live and work there.

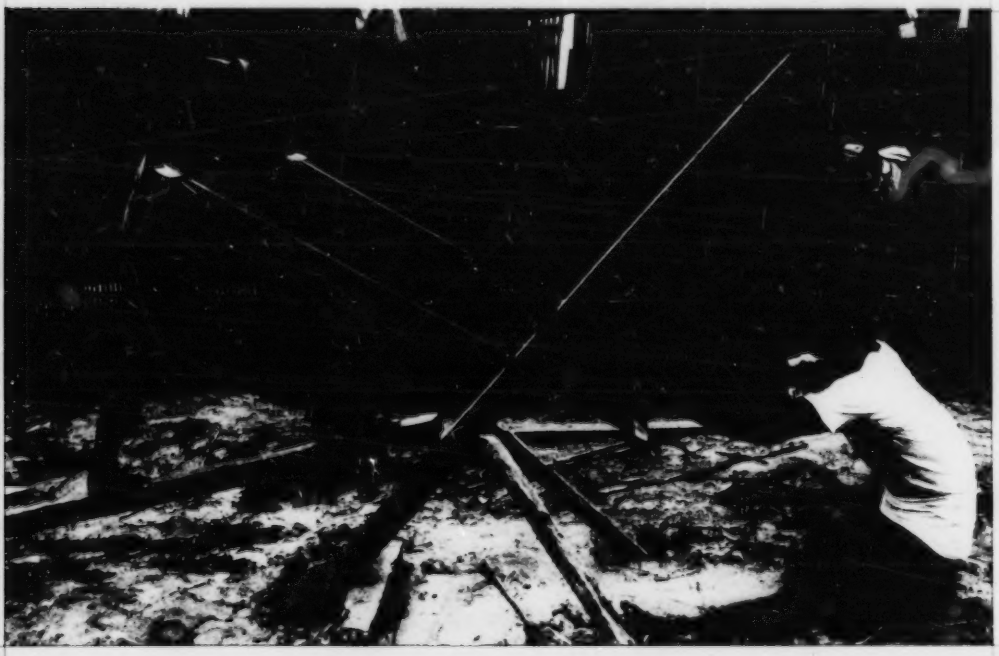
- The CSPI is based on extensive consultation with scientists and policymakers in all major regions in the developing world. We will also explore the potential of new areas of research in partnership with those in the South.

The Centre will focus its greatest attention on encouraging and supporting work by researchers in the developing world.

- IDRC has funded more than 20 000 researchers in the South. This investment in intellectual capital is critical to development.

To improve research capacity, the Centre will concentrate on developing human resources and will strengthen existing institutions as well as the climate for research in developing countries. It will devolve responsibility to institutions in the South.

- In 1983, IDRC helped to establish the African Economic Research Consortium (AERC) to provide an African perspective to the policies of the International Monetary Fund and the World Bank. Today, the AERC is a multidonor consortium and the premier African research body in the field of economics.



The Centre will explore further the potential for research on how to apply scientific, technical, and other knowledge to development problems.

- IDRC has supported pioneering work on science and technology policy that has influenced government policy in several countries. In China, for example, the government has taken action on two issues – innovation and international collaboration – raised by a review of science and technology policy conducted by IDRC.

Sustainable and equitable development underpins all programing.

- In 1992, Canada named the Centre as a lead organization in the implementation of Agenda 21 at the United Nations Conference on Environment and Development. IDRC continues to draw on the principles of sustainable and equitable development that emanated from the conference and recognizes that respect for human rights is critical to such development.

Approaching development problems through single disciplines is ineffective. Complex problems must be addressed in a multidisciplinary approach and through a variety of ways of doing research.

- In 1995, the Centre changed its organizational structure so that multidisciplinary teams could collectively focus on research issues. We continue this approach through our program initiatives and secretariats, maintaining the flexibility to take risks and to try new ventures.

Research must take into account the differing impact of change on the lives of men and women. Gender considerations are a key element in pursuing a goal of social and economic equity.

- IDRC will continue to incorporate gender in its research activities and will increase its attention to issues that lead to improvements in women's lives.

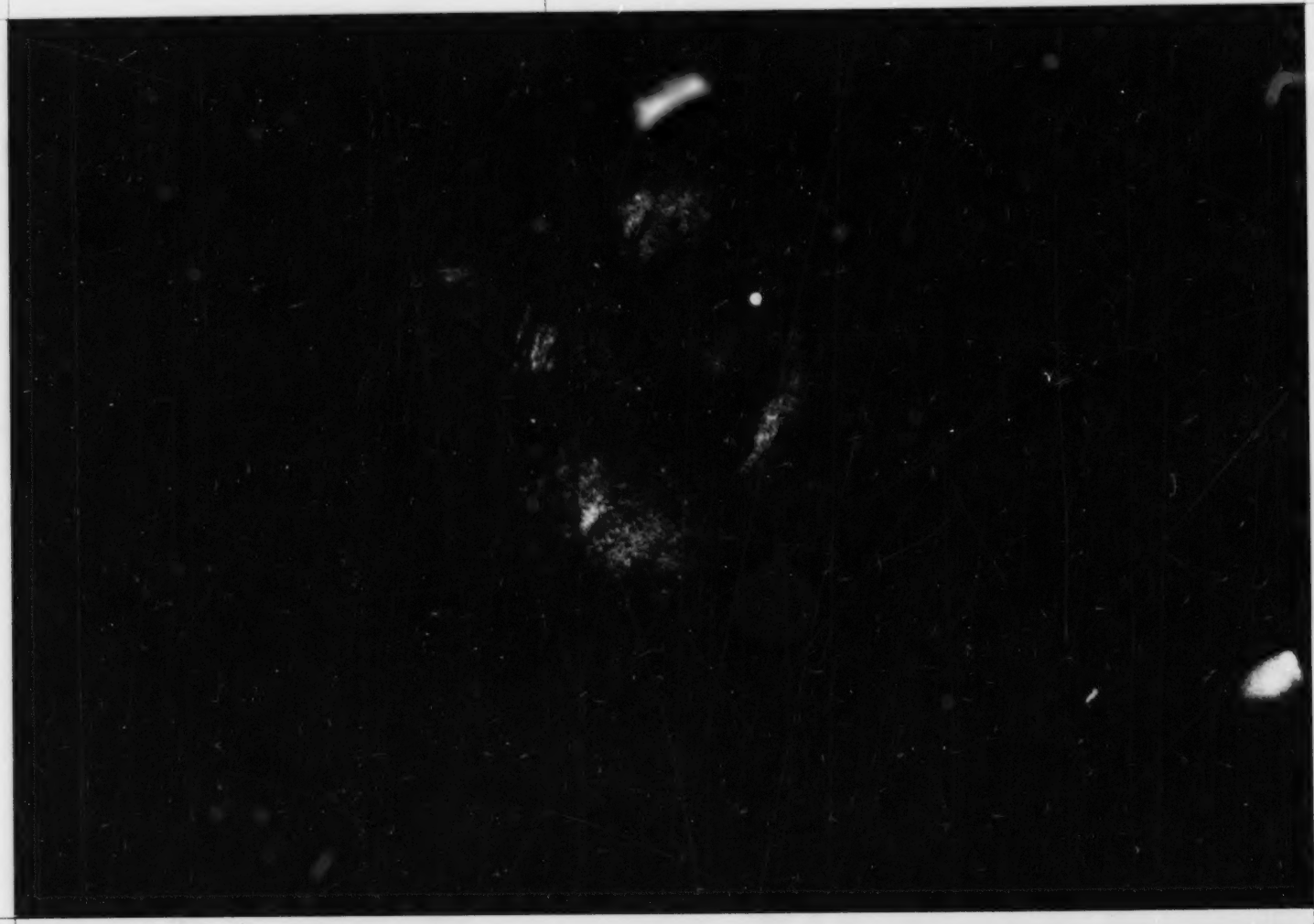
Countries' development needs are different. The levels of wealth and indigenous research capacity vary from one country to another in the South.

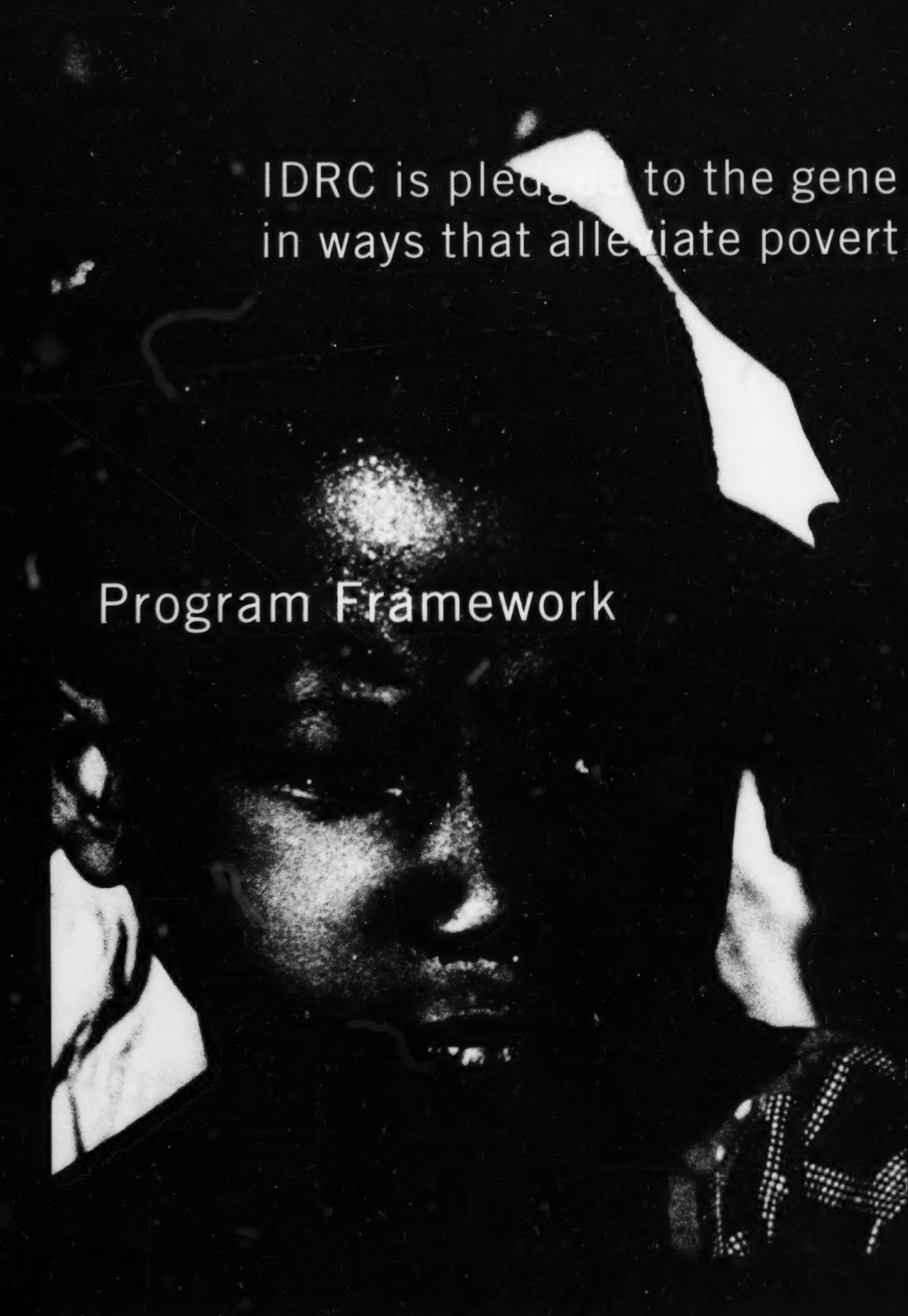
- IDRC provides different kinds of support to different countries. We give the most assistance to the poorest countries with the weakest research systems.

The Centre places high value on the creative judgement of its staff.

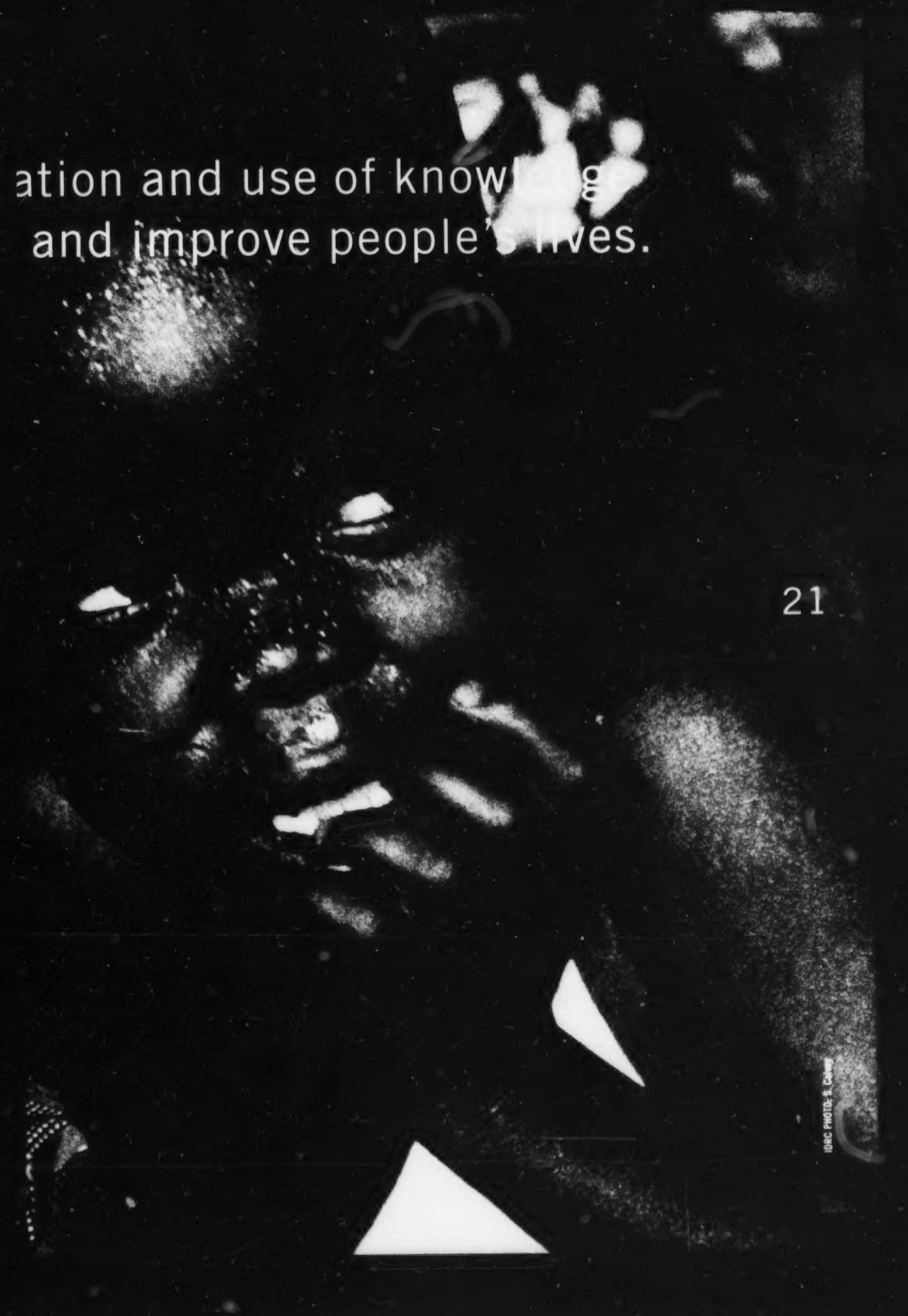
- IDRC relies on its staff to make on-the-spot programing decisions related to the differing needs and circumstances of people in the developing world.

ORC PHOTO 5 CHEM





Program Framework


ation and use of know
and improve people's
ives.
21
IDRC PHOTO: S. CAMP

Program Framework
2000–2005

Introduction

As IDRC contemplates its fourth decade, it must take stock of a daunting inventory of global problems: conflict, poverty, environmental devastation, and the digital divide between North and South. As a development organization, which problems should we tackle? Where, regionally, should we concentrate our support? How can we best fulfill our mandate and apply our principles in these turbulent times?

Our response to these questions is a program framework based on three areas of enquiry: Social and Economic Equity, Environment and Natural Resource Management, and Information and Communication Technologies for Development. These areas represent an intersection where the priorities of developing countries merge with IDRC's potential to make a contribution to sustainable and equitable development.

It is important to note that these **program areas** define broad issues, not single disciplines. IDRC's experience has shown that the components of complex issues like poverty cannot be isolated; social, environmental, and economic factors remain inextricably linked. So, rather than starting with one discipline, such as health, and seeking to solve a problem, IDRC starts with the problem and determines what knowledge and which disciplines can contribute to its solution. In practical terms, it means that a health specialist could work as easily on a water-management team as on a computer-networking project, both with the ultimate goal of improving the delivery of health services.

IDRC's organizational structure underscores this multidisciplinary approach. Staff teams comprising different specialists are organized into **program initiatives**, which are the driving force of the Centre's programing. In addition to being a source of funds for projects, the initiatives act as networks that link researchers to address specific problems and to set a research agenda. Because of their multidisciplinary nature, the work of program initiatives can fall under more than one program area.

Just as IDRC brings together many disciplines to focus on a problem, so too does it often convene multiple donors to work toward common goals. IDRC's **international secretariats** are research consortia made up of several donors. Secretariats provide the financial and administrative infrastructure needed to undertake a long-term research agenda. While housed at IDRC, independent steering committees oversee their operations and research directions.

In 2000, the Centre is supporting 11 program initiatives, 9 secretariats, and a small number of large projects. These will be our mechanisms for delivering programs within our program areas. Each area has been calibrated to meet different regional priorities while ensuring a degree of flexibility to accommodate new and pressing issues.

The IDRC Program Matrix

	Asia	Sub-Saharan Africa	Middle East and North Africa	Latin America and the Caribbean
Social and Economic Equity	< Program initiative or Secretariat working in all regions in one program area >			
Environment and Natural Resource Management	^ Program initiative working in Asia in two program areas v			
Information and Communication Technologies for Development				

This matrix shows the relationship between IDRC's three program areas and the four regions in which we work. Within this framework, program initiatives or secretariats will tackle specific research problems, such as urban agriculture or micronutrient malnutrition. The work of program initiatives and secretariats can fall under more than one program area or may take place across several regions. Notional targets for the regional distribution of resources are: 25% for Asia, 25% for Latin America and the Caribbean, 6% for the Middle East and North Africa, and 44% for sub- Saharan Africa.

Social and Economic Equity

"Getting institutions wrong could have a more far reaching effect on local people and on national development than getting prices right."

Thandika Mkandawire, Director of the United Nations Research Institute for Social Development, gives voice to the flaws of numerous policies pursued by developing countries in the 1980s and 1990s. Structural adjustment programs forced many countries to adopt economic policies that, while improving economic efficiency, did not reduce the gap between rich and poor. Indeed, in some cases, they appear to have increased it.

Leaders and decision-makers can formulate policies designed to reduce poverty and economic vulnerability. Policies, however, must move beyond mere words. They must be properly implemented by representative institutions to be effective. IDRC has identified four research issues to help countries move in this direction:

- Supporting efforts to make public institutions more **representative and accountable** to the citizens they serve. In many countries, an important first step is to help societies rebuild after decades of conflict.
- Delivering **public services,** namely health and education, in ways that are more effective, equitable, and financially sustainable.
- Helping developing countries deal with the effects of some of the instruments of **globalization**, notably the rules and codes of the World Trade Organization.
- Supporting people, particularly women and youth, in their struggle to find **secure jobs** and earn an income.

THE NUMBERS: SOCIAL AND ECONOMIC EQUITY

- Percentage of the world's poor that live in Asia: 75%
- Number of people affected by war in Angola: 3.7 million
- Youth unemployment in Morocco: 30%
- Portion of the world's population without access to modern health services: 20%
- Foreign debt as a percentage of Mozambique's GDP: 432%

A Regional Review of Research Priorities

In **Asia,** IDRC programs will emphasize research on economic and trade adjustment policies. Research will also address health systems and the provision of essential micronutrients, particularly in South Asia.

With peace accords transforming the political landscape in **Latin America and the Caribbean**, IDRC research support will focus on peacebuilding and conflict management. Urban issues are another area of concern. The complex problems faced by people living in cities range from violent crime to access to water and sewage systems.

Peacebuilding and reconstruction are also priorities in **Southern Africa**. Research on governance in **sub-Saharan Africa** will complement this area of emphasis. For example, research might look at ways to accommodate ethnic and religious diversity in civic and political institutions.

Economic globalization threatens African economies while offering new opportunities. Research will be directed at helping countries participate more effectively in the international economy. At the national and local levels, research on economic livelihoods will stress the informal sector as well as small and medium enterprises.

IDRC will help to improve the delivery of health services by concentrating support on areas suffering from high rates of disease.

Peacebuilding is of obvious importance in the **West Bank and Gaza**, and IDRC will direct research support to this issue. Moreover, because the **Middle East and North Africa** as a whole suffers from high unemployment, research will focus on training as well as ways of promoting entrepreneurship and strengthening small and micro-enterprises.

Environment and Natural Resource Management

More than 800 million people do not get enough food. This number is likely to increase in the next 50 years as the global population grows by three billion. Many of these people will find their way to already crowded cities. They will all need clean water and other life-sustaining essentials. As the pressure on natural resources grows to meet both local and international demand, the environment suffers – forests are cleared, water supplies diverted, rare plants are over-harvested. The degraded physical environment can have a disastrous effect on human health.

In addition, rapid developments in life and information sciences have changed our understanding of resources and who "owns" them. While patents and advanced technologies belong to corporate giants, the actual resources – medicinal plants, indigenous knowledge – are primarily in the hands of poor communities in fragile ecosystems.

The complexity of environment and natural resource management demands research to help achieve the following:

- Ensuring secure sources of **food and water** for the poor by focusing on institutional development, production technology, local resource management, and appropriate policy choices.
- Improving **human health** and well-being by managing ecosystems better.
- Protecting local management and control of **biodiversity** in light of global initiatives and policies governing genetic resources.

CIFA PHOTO P Bennett

A Regional Review of Research Priorities

In **Asia,** IDRC will support research to improve the lives of poor and marginalized groups living mainly in the uplands and coastal areas. Research will look at better ways to manage the fragile resource base and to solve disputes over resource use.

To reduce the high social and economic costs of widespread environmental damage, IDRC will support research geared to developing economic and other tools for improving environmental management and human health.

Asia's genetic diversity is threatened by a growing global demand for its natural resources. IDRC will support research to protect local access and rights to biodiversity, including medicinal plants.

Throughout **Latin America and the Caribbean,** access to natural resources is highly inequitable. Large industries are pitted against poor communities and urban dwellers against rural populations. Research will focus on resource management strategies to bridge the rural-urban gap, and on mechanisms for resolving disputes over shared resources.

Given its importance across the region and to Canada, research will also target the social, economic, environmental, and health implications of mining.

Food and water scarcity are pressing issues for **sub-Saharan Africa.** IDRC will continue to support research on local water-demand management and on the fair and equitable use of shared resources. Other research interests include land degradation, soil productivity, urban agriculture, community resource management, and the preservation of biodiversity. Research will also examine strategies for coping with the effects of climate change and for managing ecosystems to improve human health.

IDRC will support research on water management in **North Africa and the Middle East.** We will also support research to improve the food security of isolated communities and preserve the region's diversity of crops and plants. Serious health problems related to poor water quality, pesticide and fertilizer misuse, and the dumping of hazardous and industrial waste will be the focus of research on the impact of environmental degradation.

THE NUMBERS: ENVIRONMENT AND NATURAL RESOURCE MANAGEMENT

- Amount of wastewater in Latin American cities that is discharged, untreated, into the environment: 80%
- Number of rice varieties cultivated by Nepalese farmers: 2 000
- The amount of food now consumed by the average African household compared to 25 years ago: 20% less
- Decrease in the amount of water available to each person living in the Middle East in one lifetime (1960–2025): 20%

Information and Communication Technologies for Development

In a crowded West African telecentre, Sakyiwa, a member of the Artisan Mothers' Club, receives faxes that list upcoming conferences in the capital city. Like business people the world over, Sakyiwa relies on timely information. She and her artisan colleagues can now gear the production of their famous indigo cloth to the times when potential customers, namely conference goers, come to town.

Sakyiwa might just as easily use a cell phone or a computer hooked to the Internet to get the information she needs. She is fortunate to be near a telecentre, a one-stop shop that houses a variety of information and communication technologies (ICTs). However, most people in the South do not have this level of access. The ICT sector remains underdeveloped, with limited local capacity. Access to and benefits from the use of ICTs are confined primarily to an urban elite. Nationally and internationally, the information gap mirrors the economic gap, and it is growing.

To help bridge the divide between the information rich and the information poor, IDRC is exploring how local groups and the research and development community can use ICTs to solve development problems. We will pay particular attention to the different needs and approaches of the private and public sectors. Research efforts will concentrate on the following:

- Equitable and sustainable **access** to information and to the use of ICTs so that all of society **benefits;** and
- Developments in the **information economy**. This includes the concerns of communities and businesses, e-commerce, and the local effects of global trade rules. Research will put added emphasis on youth employment and enterprises run by women.

THE NUMBERS: INFORMATION AND COMMUNICATIONS TECHNOLOGIES

- Cost of a personal computer in Ethiopia: 15 times the average annual income
- Percentage of people in Southeast Asia (a region with one quarter of the world's population) who use the Internet: 4%
- Number of telephones per 100 people in Ecuador: 7 (compared with 62 in Canada)
- Percentage of Internet users in the Arab world that hold a bachelor's degree: 44%

A Regional Review of Research Priorities

At the community level in **Asia**, IDRC will continue its support of telecentres and other technologies that provide broader access to information. Distance education holds promise and will be given high priority. We will target remote and disadvantaged groups as well as research communities. We will also give research priority to ICT use in commerce and in employment support.

With its industrial base, educated citizenry, and current climate for change, the countries of **Latin America and the Caribbean** are in a strong position to benefit from ongoing "information activities." To support these activities, IDRC will concentrate on research to strengthen policies that promote equitable access to ICTs and information. We will also explore ways in which poor communities might benefit from research on the information economy.

In **sub-Saharan Africa,** lack of access to ICTs at the community level demands action on many fronts, including improving policy development, strengthening infrastructure, and undertaking pilot testing of new ICT applications. IDRC will emphasize these issues in the context of how they affect rural and disadvantaged communities.

We will also explore new forms of public–private partnership to help build an African "on ramp" to the global information superhighway. We will examine how ICTs might improve the overall competitiveness of African economies and, more specifically, of small, medium, and micro- enterprises.

IDRC will support research on policy frameworks to encourage access to ICTs in the **North Africa and the Middle East** and to investigate ways of increasing Arabic content on ICTs. We will draw on our experience in other regions to see how ICTs can be used to provide jobs and generate income.

IDRC Photo: S. Casey

Other Research Activities

While IDRC's program of research support is concentrated in three main areas of enquiry, we will also devote resources to research on two issues which cut across the full program framework: gender and knowledge systems.

Gender

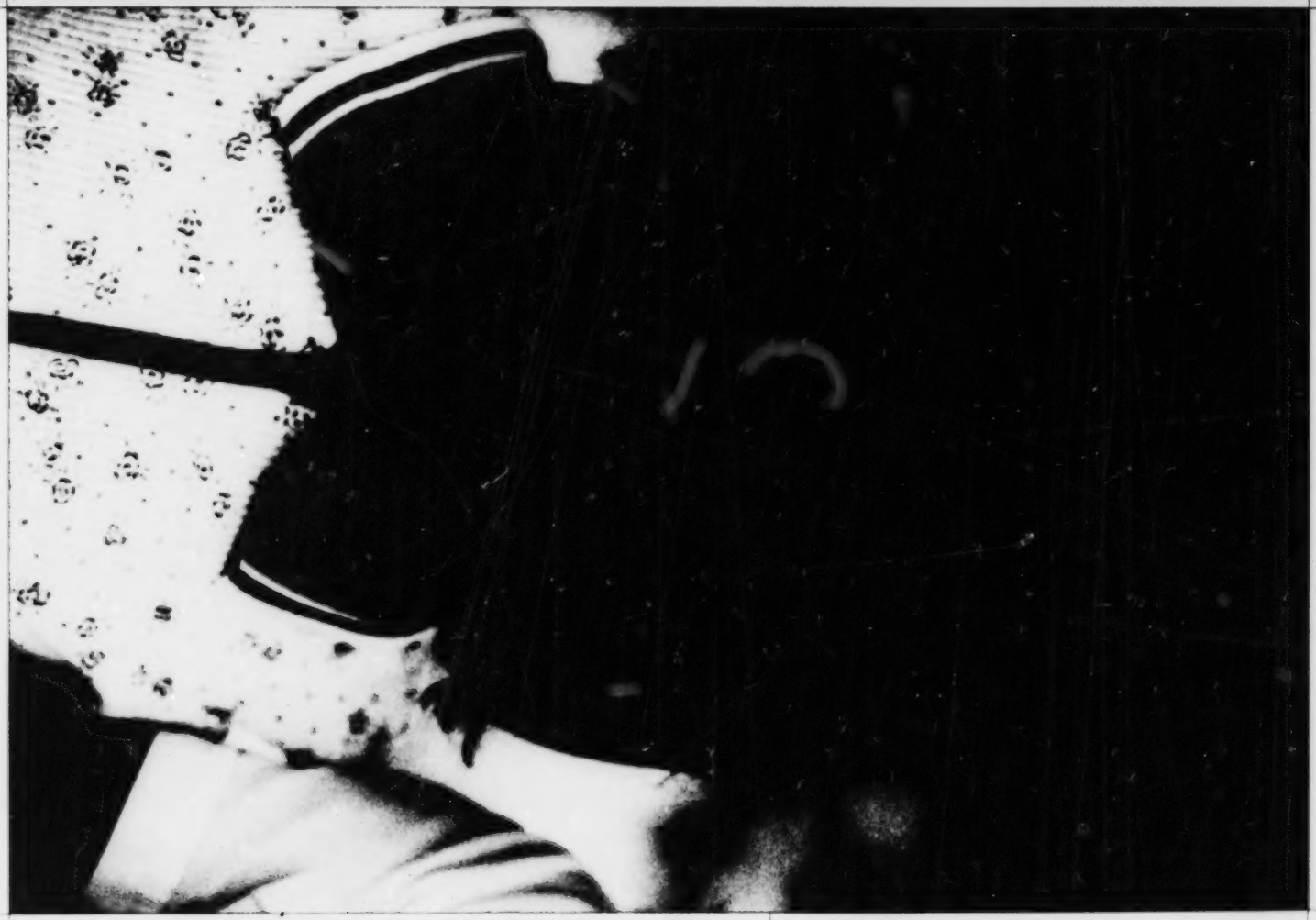
Sustainable and equitable development can only be achieved with the full participation and equal representation of women and men. IDRC has been working to ensure that the research it funds incorporates these principles. These efforts will continue. A senior specialist will also help the Centre to initiate research support to advance international discussion of issues central to improving women's lives.

Knowledge Systems

> **"It is hard indeed to accept that one single model could be used equally well to understand the process of innovation and technological change of societies that differ substantially."**
>
> **Jorge Katz**
>
> *United Nations Economic Commission for Latin America and the Caribbean*

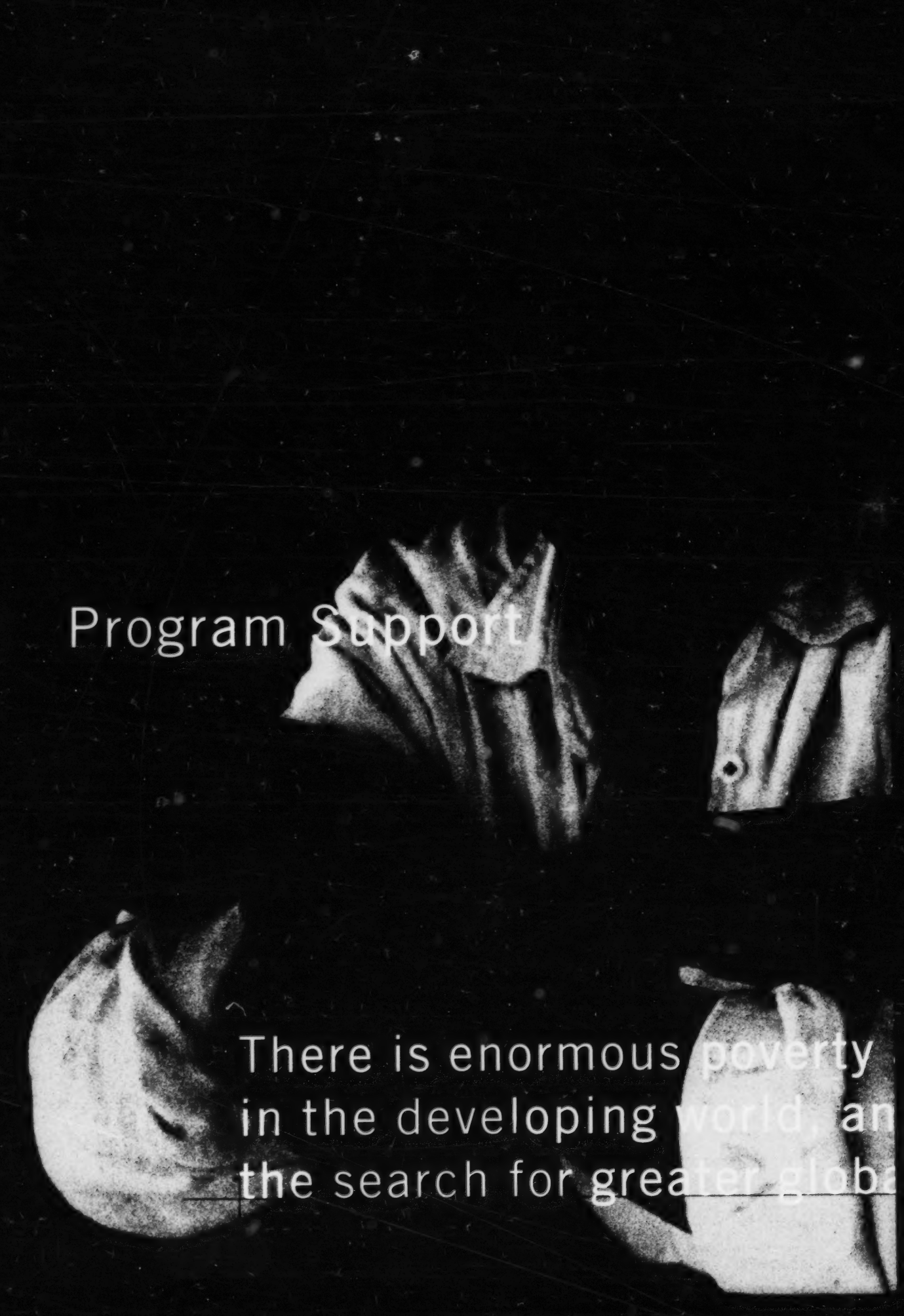
IDRC shares this view, that conventional analytical tools and models are often inadequate for addressing the unprecedented level of change in our world. We are committed to finding more innovative ways to conduct research and apply knowledge. We have already initiated research support that draws on a broad pool of expertise to tackle complex development problems. We go to some lengths to involve people in defining their problems and proposing solutions. We also use virtual research networks to share research results and communicate new knowledge faster and better. But beyond these measures, we propose a new avenue of research to examine "knowledge systems" that support social innovation and change.

When we talk of knowledge systems we refer to the range of functions involved in the production and use of knowledge. It includes the many forms in which knowledge is held – from oral traditions to networked databases – and knowledge users, be they individuals or groups. Each organizes data and information, adding value and generating the necessary knowledge to meet their particular needs. Over the next five years, we will explore some of the key research issues and look for practical ways to test new hypotheses.



IDRC Photo: Stephen Ferns

Program Support



There is enormous poverty
in the developing world, an
the search for greater globa

3
nd unfulfilled human potential
IDRC plays its small part in
equity.
IDRC PHOTO P Bennett

Program Support

Several related activities are integrated with IDRC's research program to broaden its impact and scope.

Canadian Partnerships

Research is a two-way street that can benefit both Canada and developing countries. IDRC fosters alliances and knowledge-sharing between scientific, academic, and development communities in Canada and the South. In the past, IDRC has enjoyed fruitful collaborations with other government agencies, academic communities, nongovernmental organizations, businesses, and professional associations. These efforts will continue to connect domestic and international interests.

IDRC will also continue its commitment to the personal and professional development of young Canadians. By supporting academic study and offering opportunities for hands-on experience, we are helping promote understanding of development issues with a new generation and to pave the way for their active participation in the future.

Partnerships with Other Donors

Over the past several years, IDRC has experimented with a range of options for partnerships and resource expansion, and will continue to do so. The goal of all such partnerships is to expand the flow of resources to researchers in developing countries. IDRC will continue to promote the coordination of international development research through the creation of networks among its programs and partners. It will also pursue more partnership opportunities with the private sector.

In-house Expertise and Field Presence

In Ottawa and in seven regional offices, IDRC's staff represent a concentration of expertise and experience. Program staff possess talents in a broad range of fields, including economics, education, sociology, anthropology, health, biology, agriculture, ecology, political science, and information and communication. The knowledge and support of IDRC staff are valuable assets for our research partners in the developing world. In a 1996 study, past IDRC project leaders confirmed that such support was an important way for them to strengthen skills, influence the way research is done, and improve their ability to influence policymaking.

IDRC's field presence provides an extra edge to its special understanding and awareness of research and development conditions in the South. Our offices can also house research activities and initiatives that are cofunded with other donors.

Learning and Evaluation

Learning from the past is vital in preparing an organization for the future. IDRC's evaluation systems provide a clearer understanding of what works in development. Evaluation results help streamline program delivery and improve the quality of project and research planning and management.

We will continue to develop evaluation systems and tools, on our own and in collaboration with other institutions and donors. Most importantly, we will work to help our partners in the South acquire the knowledge and capacity to conduct their own evaluations.

Research Information

One of the most important roles of IDRC program staff is to act as a conduit to the best sources of information for our main partners – researchers in developing countries, who are frequently isolated and lack the means to access information. Through our databases, researchers can tap into development research results and current research dialogues. IDRC publications, in print and electronic formats, present and disseminate Centre activities to a wide range of audiences, from researchers to teachers and their students. Likewise, IDRC's web presence enables us to share the results of our work while providing links to our partners and their development resources. IDRC's information specialists will continue to offer efficient access to research information and intellectual support, both in-house and externally.

Head Office
International Development Research Centre
PO Box 8500, Ottawa, ON, Canada K1G 3H9
Phone: (+1-613) 236-6163
Fax: (+1-613) 238-7230
Email: info@idrc.ca
URL: http://www.idrc.ca

Asia
IDRC Regional Office for Southeast and East Asia
Tanglin PO Box 101, Singapore 912404,
Republic of Singapore
Phone: (+65) 235-1344
Fax: (+65) 235-1849
Email: asro@idrc.org.sg
URL: http://www.idrc.org.sg

IDRC Regional Office for South Asia
208 Jor Bagh, New Delhi 110003, India
Phone: (+91-11) 461-9411/12/13
Fax: (+91-11) 462-2707
Email: rfinan@idrc.org.in
URL: http://www.idrc.ca/saro

Latin America and the Caribbean
IDRC Regional Office for Latin America and the Caribbean
Casilla de Correo 6379, Montevideo, Uruguay
Phone: (+598-2) 902-20-31 to 34, 902-20-37 to 43
Fax: (+598-2) 902-02-23
Email: lacroinf@idrc.org.uy
URL: http://www.idrc.ca/lacro

Africa
IDRC Regional Office for Eastern and Southern Africa
PO Box 62084, Nairobi, Kenya
(please address all mail to the IDRC Regional Director)
Phone: (+254-2) 713160/1, 713273/4, 713355/6,
713578/9, 713690/1, 713699
Fax: (+254-2) 711063
Email: chunja@idrc.or.ke
URL: http://www.idrc.ca/earo

IDRC Regional Office for the Middle East
and North Africa
PO Box 14 Orman, Giza, Cairo, Egypt
Phone:(+20-2) 336-7051/52/53/54/57/58
Fax: (+20-2) 336-7056
Email: skamel@idrc.org.eg
URL: http://www.idrc.ca/cairo

IDRC Regional Office for Southern Africa
PO Box 477, WITS 2050, South Africa
Phone:(+27-11) 403-3952
Fax: (+27-11) 403-1417
Email: hpapaconstantinos@idrc.org.za
URL: http://www.idrc.org.za

IDRC Regional Office for West and Central Africa
BP 11007, CD Annexe, Dakar, Senegal
Phone:(+221) 864-0000
Fax: (+221) 825-3255
Email: kndiaye@idrc.org.sn
URL: http://www.idrc.ca/braco

IDRC CRDI

Canada

Le CRDI
dans un monde nouveau

Plan quinquennal
2000–2005

Centre de recherches pour le développement international

© Centre de recherches pour le développement international 2000

À moins d'indication contraire, cette publication peut être reproduite à condition d'en préciser la provenance. Le CRI
s'applique à produire des publications qui respectent l'environnement. Le papier utilisé est recyclé et recyclable; l'enc
et les enduits sont d'origine végétale. Dans cet ouvrage, le genre masculin ne comporte aucune discrimination et n'e
utilisé que dans le but d'alléger le texte et d'en faciliter la lecture.

This publication is also available in English.

Avril 2000

12 Entrevue avec Maureen O'Neil, présidente du CRDI

15 La lettre, l'esprit et l'expression de la loi
- La loi
- L'énoncé de mission : S'affranchir par le savoir
- Les objectifs : 2000 – 2005
- Les principes mis en pratique

21 Le Plan quinquennal : 2000 – 2005
- Introduction
- Équité sociale et économique
- Gestion de l'environnement et des ressources naturelles
- Technologies de l'information et de la communication au service du développement
- Autres activités de recherche

33 Soutien des programmes
- Collaboration canadienne
- Partenariats avec d'autres donateurs
- Compétences internes et présence sur le terrain
- Apprentissage et évaluation
- Information sur la recherche

36 Pour joindre le CRDI

03

Photo CRDI S. Colvey

Introduction

Chercher à satisfaire encore
aspirations des populations
constitue la pierre angulair

avantage les besoins et les
u monde en développement
les travaux du CRDI.

Photo CRDI : P. Bennett

Introduction

Alors qu'il trace la voie de son avenir, le Centre de recherches pour le développement international s'inspire de son passé, des 30 années qu'il a employées à faire de la théorie et du rêve du développement une réalité. Nous avons beaucoup appris sur les applications pratiques de la recherche aux problèmes de développement dans le Sud, et ces enseignements continuent à donner leur impulsion à nos travaux. L'importance que nous attachons à la recherche scientifique, notre appui de réseaux de chercheurs, la priorité que nous accordons à la production et à l'application du savoir et la démarche pluridisciplinaire que nous privilégions pour nous attaquer aux problèmes de développement sont autant de facteurs qui ont défini l'évolution du Centre tant du point de vue de sa philosophie que de sa structure institutionnelle. Le Plan quinquennal est la prochaine étape de cette évolution, un point de repère qui orientera nos travaux au cours des cinq prochaines années.

Il y une constante dans la vie du CRDI : la *Loi sur le Centre de recherches pour le développement international*. Promulguée par le Parlement du Canada, elle comporte des objectifs créatifs qui donnent au Centre un mandat d'une grande portée : « lancer, encourager, appuyer et mener des recherches sur les problèmes des régions du monde en voie de développement et sur la mise en œuvre des connaissances scientifiques, techniques et autres en vue du progrès économique et social de ces régions [...] ». Si elle sert de point d'ancrage aux travaux du Centre, la *Loi sur le CRDI* est assez souple pour lui permettre de faire face à de nouveaux impératifs.

Cette dualité transparaît dans le Plan quinquennal, qui repose sur la conviction que les chercheurs des pays en développement doivent jouer un rôle de premier plan dans la production du savoir dont leurs propres collectivités sauront tirer parti; que les hommes et les femmes doivent avoir la haute main sur leur destinée économique et sociale; et que c'est dans l'acquisition et l'utilisation du savoir que réside la clé du succès. En même temps, le Plan tient compte du contexte mouvant du développement international et de la nécessité de remodeler les programmes pour être en mesure de relever les défis de l'heure.

FONDEMENTS

Chercher à satisfaire encore davantage les besoins et les aspirations des populations du monde en développement constitue la pierre angulaire des travaux du CRDI. Pour être durable et équitable, l'activité humaine dépend avant tout de la participation directe des hommes et des femmes à la réalisation de leur progrès social et économique, d'un accès équitable au savoir et de capacités de recherche indigènes axées sur la production et l'application du savoir.

Le CRDI a fait appel à un vaste réseau de chercheurs, de scientifiques et de décideurs des quatre coins du globe pour définir ces défis et déterminer les moyens de les relever. Cette consultation, d'une ampleur sans précédent, non seulement de nos partenaires du Sud, mais aussi du personnel et du Conseil des gouverneurs du Centre de même que des représentants du gouvernement du Canada, a donné lieu à un document qui constitue à la fois un plan d'action quinquennal pour réaliser nos objectifs stratégiques et un cadre de travail pour les mener à bien. Il reste fidèle à nos grands principes mais donne de nouvelles orientations : importance accrue de la gouvernance, étude plus approfondie des rapports entre recherche et savoir, et attention particulière à la sexospécificité. Les programmes se concentrent sur trois axes de recherche : l'équité sociale et économique; la gestion de l'environnement et des ressources naturelles; les

Photo: ACDI / P. Bennett

technologies de l'information et de la communication au service du développement. Nous concentrerons notre attention sur ces trois domaines, mais les questions de recherche pourront varier selon les enjeux qui se présentent.

Il existe dans le monde en développement une pauvreté extrême et un énorme potentiel humain inexploré, et le CRDI a un rôle à jouer pour assurer une plus grande équité à l'échelle planétaire. En ce sens, nous n'hésitons pas à faire nôtres les propos de l'ancien premier ministre du Canada, Lester B. Pearson, alors président du premier Conseil des gouverneurs du CRDI :

> ***Il n'y aura ni paix, ni sécurité, rien sinon une irrémédiable catastrophe lorsque seuls quelques pays riches regroupant une petite minorité des peuples de la Terre auront accès au meilleur des mondes, au monde nouveau et terrifiant de la technologie, de la science et du niveau de vie le plus élevé, tandis que la vaste majorité vivra dans le besoin et l'extrême pauvreté, privée de toute possibilité d'un réel développement économique mais nourrissant des attentes et des aspirations sans espoir de les réaliser.***

Nous œuvrons pour les aider à réaliser cet espoir.

Enjeux critiques, esprit critique

La possibilité de faire des a
dans un esprit critique, d'éc
parler publiquement est un

09

ılyses, d'examiner les problèmes
re sur ces questions et d'en
)port vital au progrès social.

Photo CRDI S. Calvey

Soupeser les défis de la recherche pour le développement

Entretien avec Maureen O'Neil, présidente du CRDI

Le Plan quinquennal est le fruit de plus d'une année de débats et de délibérations sur l'écart grandissant entre les pays en développement et les pays industrialisés. Le Conseil des gouverneurs du CRDI a dirigé l'opération, laquelle a aussi été façonnée par les consultations dans les régions où nous travaillons et par l'apport de notre personnel. Dans l'entrevue qui suit, la présidente du CRDI, Maureen O'Neil, traite des facteurs qui ont présidé à l'élaboration du Plan quinquennal et décrit certains de ses principaux éléments.

LE CONTEXTE MOUVANT DU DÉVELOPPEMENT

- **Le PNB moyen par personne dans les 25 pays les plus riches (25 000 $ US) est 58 fois supérieur à celui des 50 pays les plus pauvres (430 $), et l'écart s'accroît encore entre les plus riches et les plus pauvres au sein de nombreux pays.**
- **Les pays de l'OCDE dépensent 400 milliards $ (85 %) du budget mondial affecté au développement et à la recherche (470 milliards $). Le reste est inégalement divisé entre les pays à faible revenu, où se trouve la majorité des populations du monde.**
- **L'aide extérieure a diminué de plus de 20 % depuis les années 1990 pour atteindre le niveau actuel de 51 milliards $.**

Pourquoi, dans l'élaboration des orientations stratégiques du CRDI pour les cinq prochaines années, le Plan quinquennal attache-t-il autant d'importance aux facteurs influant sur les politiques de développement ?

Le développement est un de ces mots malléables qui peuvent avoir diverses significations. Lorsque la *Loi sur le CRDI* parle de recherche au service du développement, elle entend la recherche axée sur les changements sociaux, économiques et environnementaux. Nous parlons donc d'élaboration de politiques parce qu'il faut un cadre d'action pour que les changements se produisent.

Néanmoins, nous n'établissons pas pour autant un lien direct entre chercheurs et législateurs, loin de là. Dans toute société, les changements politiques se font de façon non linéaire et dans la confusion. Sans doute le facteur le plus important est-il la mesure dans laquelle les chercheurs peuvent faire passer leurs idées et influer sur ce que la société est prête à faire ou ce sur quoi elle accepte de réfléchir.

L'élaboration de bonnes politiques serait donc tributaire d'un climat politique ouvert à la discussion et à la critique ?

Oui. Au Canada, il est possible d'avoir un débat public très ouvert sur la répartition des fonds dont dispose le gouvernement. Mais cette ouverture n'est pas universelle. La façon de prendre des décisions en dit long sur le degré d'ouverture des gouvernements à l'égard des résultats de la recherche faite dans leur propre pays, par leurs propres chercheurs.

Il y a 30 ans, bien peu des pays où œuvrait le CRDI étaient en démocratie. Aujourd'hui, plusieurs le sont [...], certains sont chancelants, mais d'autres font de véritables progrès. Les chercheurs ont donc beaucoup plus l'occasion de parler publiquement de leurs travaux et d'influer sur la direction que prendra leur pays. Cela fait une énorme différence.

Qu'en est-il des facteurs indépendants de la volonté des décideurs ? La mondialisation pose de nombreux défis à l'élaboration des politiques dans les pays en développement.

Le commerce, l'échange de biens d'un endroit à un autre, a toujours existé. Ce qui a changé, c'est la rapidité avec laquelle les décisions se prennent. Grâce à la technologie de la communication, une chaîne de fabrication peut désormais s'étendre dans tous les pays du monde au lieu d'être confinée à un seul endroit. Le commerce et la production domestique doivent de plus en plus se conformer à des accords internationaux, notamment aux règles et aux normes établies par l'Organisation mondiale du commerce, l'OMC. Aujourd'hui, l'OMC tente d'uniformiser les règles du jeu. Mais cela suppose que les pays membres sont bien en mesure d'analyser et de comprendre les propositions visant à changer les règles commerciales. C'est là que le bât blesse. L'écart sur le plan du savoir entre les pays en développement et les pays industrialisés désavantage les premiers en ce qui a trait aux négociations mondiales sur le commerce et l'environnement. Nous entendons donc appuyer davantage les recherches axées sur les domaines liés aux sphères de compétence de l'OMC, et cela englobe à peu près tout, de la culture à l'agriculture.

La mondialisation a également contribué à l'immense arriéré de besoins inassouvis dans le Sud, alimenté en partie par la conscience du modèle de consommation qui prévaut dans le Nord. La conjugaison de la demande insatisfaite et de la forte croissance démographique crée des situations explosives difficiles à gérer pour les gouvernements.

Le Conseil a aidé le CRDI à axer son appui de la recherche et de l'activité intellectuelle, au cours des cinq prochaines années, sur trois grands domaines : l'équité sociale et économique, la gestion de l'environnement et des ressources naturelles, et les technologies de l'information et de la communication (TIC) au service du développement. Pourquoi ces trois-là ?

Je crois qu'ils couvrent les principaux enjeux. Quand on parle d'équité sociale et économique, la notion de gouvernance n'est jamais bien loin. Autrement dit, comment les sociétés s'organisent-elles pour atteindre une plus grande équité ? La gestion de l'environnement et des ressources naturelles rappelle le monde physique dans lequel nous vivons; c'est la toile de fond sur laquelle se déroule la vie. Quant aux TIC, ces nouvelles technologies ont contribué aux changements dont nous avons parlé à propos de la mondialisation.

Ce trois domaines résument ce qui nous semble être les principaux axes de nos nouveaux travaux. De fait, le CRDI œuvre dans ces domaines depuis ses tout débuts, les priorités changeant selon les époques. Même sur le plan des nouvelles technologies, le CRDI a été (et reste) un des premiers organismes de développement à considérer les TIC comme un élément capital du développement, essentiel à l'atténuation de la pauvreté. Nous tablons sur notre histoire. En réalité, nous suivrons pour plusieurs de nos nouveaux programmes les mêmes démarches que par le passé. Nous reprendrons celles qui ont le mieux réussi, en modifierons d'autres et nous ajouterons de nouveaux éléments.

Quels seraient certains de ces nouveaux éléments ?

D'abord la gouvernance, un autre de ces mots auxquels on peut donner la signification que l'on veut. Pour nous, il se rapporte à deux grands thèmes. Premièrement, la recherche sur les innovations dans la gestion des biens collectifs, comme l'éducation et les soins de santé, incluant par exemple les façons de faire face au sida.

La gouvernance, c'est aussi l'appui de la recherche qui favorise une plus grande participation à l'élaboration des politiques publiques. Comment inciter les citoyens d'un pays à débattre des choix politiques qui s'offrent à eux ? Et comment veiller à ce que l'esprit critique ne soit pas étranger à ce débat ? Les démocraties étant de plus en plus nombreuses, cette question pose un véritable défi à ces pays. Ils doivent prendre des décisions de façon plus englobante. Sans doute les gens pensent-ils qu'il est bien de ne plus se retrouver en prison parce qu'ils ne partagent par l'opinion de leur gouvernement, mais ils veulent aussi avoir leur mot à dire dans le choix des politiques à établir.

LE CRDI ET LA RECHERCHE PRÉVISIONNELLE POLITIQUE

Le CRDI cherchera de plus en plus à relier étroitement les résultats de la recherche aux politiques et à l'élaboration des politiques. Et pour ce faire, il prend appui sur ses succès antérieurs. Les activités du Centre en Afrique du Sud sont particulièrement remarquables en raison de leur incidence sur d'importantes politiques gouvernementales. Nous avons commencé à subventionner des projets en Afrique du Sud en 1988 et à travailler en collaboration avec des universités, des organisations non gouvernementales locales et les nouveaux dirigeants du pays. Depuis l'élection d'un nouveau gouvernement démocratique et sans partialité raciale en 1994, le CRDI a financé des études qui ont servi à la préparation de livres verts, de livres blancs et de nouvelles mesures législatives adoptées par le parlement sud-africain dans les secteurs clés de l'agriculture, de l'expansion des petites entreprises, de l'environnement, des télécommunications, et des politiques scientifiques et technologiques. Le CRDI a aussi géré un programme exhaustif sur la gouvernance afin d'aider la fonction publique de l'Afrique du Sud à passer au régime démocratique. Nous nous servons de l'expérience que nous y avons acquise pour répondre aux besoins d'autres régions en matière de reconstruction et de développement.

Bon nombre de ceux qui ont pris part aux premiers projets du CRDI en Afrique du Sud sont devenus ministres du gouvernement ou hauts fonctionnaires de la fonction publique. Nous sommes fiers de notre longue association avec les architectes de la transformation de l'Afrique du Sud en démocratie.

Y a-t-il d'autres domaines de recherche ?

Le Plan quinquennal nous engage à nous occuper davantage de la sexospécificité. Ce qu'on appelait déjà la problématique hommes-femmes n'est pas un phénomène nouveau; ce qui l'est, c'est la priorité qu'on y accorde. Au cours des dernières années, nous avons veillé à ce que les chercheurs tiennent compte des répercussions différentes sur les hommes et sur les femmes des questions qu'ils étudiaient. Des questions explicitement liées aux femmes et à la prise en charge de leur vie. En Asie, par exemple, les avortements et les infanticides visent plus souvent les filles que les garçons. C'est un problème. Qu'en est-il de l'éducation des filles ? Et des droits de propriété ? Nous devons nous demander si nos programmes traitent directement de ces questions. De manière générale, on peut dire que les femmes sont touchées par tous les programmes. Mais ce n'est pas la même chose que d'exiger que la recherche contribue aux étapes essentielles qui permettront d'améliorer les conditions de vie des femmes. C'est pourquoi nous augmentons le budget de ces programmes.

L'autre nouveau domaine touche la recherche sur les systèmes de connaissances : le milieu dans lequel les chercheurs peuvent travailler, dans quelle mesure leurs travaux sont financés, jusqu'à quel point

l'expression d'opinions contraires est admise. Ce sont là des aspect importants de la pérennité de la recherche. La possibilité de faire des analyses, d'examiner les problèmes dans un esprit critique, d'écrire sur ces questions et d'en parler publiquement – bref, de produire et d'utiliser le savoir – est un apport vital au progrès social.

Les ressources financières du CRDI pourraient changer au cours des cinq prochaines années. Cette incertitude influe-t-elle sur l'orientation des programmes du Centre ?

La capacité de contribution du CRDI dépend non seulement de la façon dont il s'organise pour mener à bien ses travaux, mais aussi des ressources dont il dispose. Ces ressources sont directement liées au budget que le Canada consacre à l'aide publique au développement (APD). Le budget du CRDI a toujours été déterminé comme un pourcentage de l'APD canadienne.

Selon le niveau de nos ressources, nous organiserons différemment notre façon de fonctionner. Par exemple, le CRDI et d'autres donateurs ont créé conjointement le Groupe *Crucible*, lequel rassemble des spécialistes qui se sont penchés sur les difficiles questions entourant les droits de propriété intellectuelle, la perte de la biodiversité et la sécurité alimentaire mondiale. Nous n'avons pas financé la recherche. Nous nous sommes servis de notre réseau de contacts pour réunir autour d'une même table des groupes disparates afin de discuter d'un enjeu d'une importance primordiale pour les agriculteurs du Sud. Des activités de ce genre ne sont pas très coûteuses, mais elles font appel à la recherche et traitent de problèmes extrêmement préoccupants sur le plan politique.

Comment voyez-vous le CRDI à l'issue du Plan quinquennal, en 2005 ?

J'aimerais que le CRDI puisse dans une très large mesure apporter des solutions pratiques, fondées sur les résultats de la recherche, aux grands problèmes de développement. J'aimerais que le CRDI soit toujours reconnu comme un excellent donateur dans les domaines où nous finançons la recherche et comme un mobilisateur stratégique capable d'inciter des collectivités disparates à trouver des solutions à leurs problèmes communs. J'aimerais aussi pouvoir démontrer que, grâce à notre aide, la vie des gens peut véritablement s'améliorer.

La lettre, l'esprit et
l'expression de la loi
Les sociétés bâtissent elles-r
prendre leurs propres décisio

15

èmes leur avenir et elles doivent
s en matière de développement.

Photo CRDI : S. Colvey

La lettre, l'esprit et l'expression de la loi

Le Plan quinquennal se fonde sur les solides assises que lui procurent la ***Loi sur le CRDI***, son **énoncé de mission** et ses **objectifs**. Pour mettre en œuvre cette stratégie, nous nous laissons guider par les **principes** fondamentaux qui déterminent comment nous mènerons nos travaux à bien. Certains trouvent leur origine dans la *Loi*. D'autres sont dérivés de l'expérience que nous avons acquise au cours de plus de 30 ans d'appui à la recherche pour le développement. Tous ces principes peuvent se traduire en actions concrètes.

La *Loi*

Le Centre a pour objectifs de lancer, encourager, appuyer et mener des recherches sur les problèmes des régions du monde en voie de développement et sur la mise en œuvre des connaissances scientifiques, techniques et autres en vue du progrès économique et social de ces régions. À cette fin, il doit notamment :

- faire appel à des spécialistes et techniciens en sciences naturelles et sociales, tant du Canada que de l'étranger;
- aider ces régions à se doter du potentiel – en personnel et institutions – de recherche scientifique et d'innovation technique nécessaire à la solution de leurs problèmes;
- de manière générale, encourager la coordination de la recherche pour le développement international;
- promouvoir, en matière de recherche sur les problèmes de développement, la coopération – à leur avantage mutuel – entre les régions développées et celles en voie de développement.

L'énoncé de mission : S'affranchir par le savoir

Le Centre s'efforce d'optimiser la création, l'adaptation et la propriété du savoir que les populations des pays en développement estiment être le plus pertinent à leurs propres prospérité, sécurité et équité.

Les objectifs : 2000–2005

- Le CRDI consolidera et aidera à mobiliser la capacité de recherche indigène dans les pays en développement afin d'y assurer une plus grande **équité sociale et économique**, une meilleure **gestion de l'environnement et des ressources naturelles** et un **accès plus équitable à l'information**.
- Le CRDI favorisera et appuiera la production, la diffusion et l'application des résultats de la recherche donnant lieu à des politiques et à des technologies susceptibles d'améliorer la vie des populations du Sud.
- Le CRDI explorera de nouvelles possibilités d'action et reprendra dans le nouveau plan quinquennal des éléments judicieusement choisis parmi les anciens programmes dans lesquels il a investi.

Les principes mis en pratique

Les sociétés bâtissent elles-mêmes leur avenir et elles doivent prendre leurs propres décisions en matière de développement. Le Centre répondra aux besoins du monde en développement identifiés par les chercheurs qui y vivent et y travaillent.

- Le Plan quinquennal se fonde sur une vaste consultation de scientifiques et de décideurs des principales régions du monde en développement. Nous explorerons également les possibilités que présentent de nouveaux domaines de recherche en partenariat avec les intervenants du Sud.

Le Centre s'emploiera à encourager et soutenir les travaux de chercheurs des pays en développement.

- Le CRDI a financé les travaux de plus de 20 000 chercheurs du Sud. Pareil investissement dans le capital intellectuel est essentiel au développement.

Afin d'améliorer la capacité de recherche, le Centre s'efforcera d'accroitre les ressources humaines, de consolider les institutions en place et de favoriser un climat propice à la recherche dans les pays en développement. Il déléguera des responsabilités aux institutions du Sud.

- En 1983, le CRDI a aidé à la création du Consortium international pour la recherche économique en Afrique subsaharienne afin d'offrir au Fonds monétaire international et à la Banque mondiale une perspective africaine dont pourraient tenir compte leurs politiques. Aujourd'hui, le consortium regroupe divers donateurs et est le premier organisme de recherche de l'Afrique dans le domaine économique.

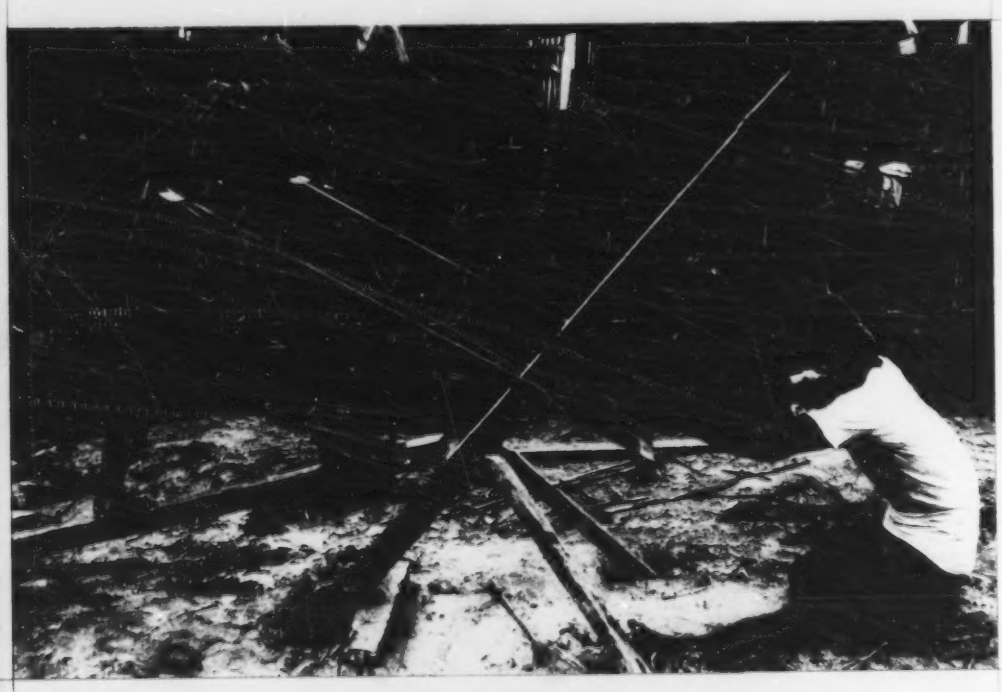


Photo CRDI - P. Bennett

Le Centre étudiera plus à fond le potentiel des recherches sur les moyens d'appliquer les connaissances scientifiques, techniques et autres aux problèmes de développement.

- Le CRDI a appuyé les premiers projets sur les politiques scientifiques et technologiques qui ont influé sur les politiques gouvernementales de plusieurs pays. En Chine, par exemple, le gouvernement a pris des mesures relativement à deux questions – l'innovation et la collaboration internationale – soulevées dans le cadre d'une étude de la politique chinoise sur la science et la technologie effectuée par le CRDI.

La notion de développement durable et équitable est sous-jacente à l'élaboration de tous les programmes.

- En 1992, le Canada a désigné le CRDI comme l'un des principaux organismes chargés de la mise en œuvre d'Action 21, lors de la Conférence des Nations unies sur l'environnement et le développement. Le Centre continue de s'inspirer des principes du développement durable et équitable auxquels ont adhéré les participants à la conférence et reconnaît que le respect des droits humains est essentiel à ce développement.

Les démarches isolées ne donnent pas de résultats. Il faut une démarche pluridisciplinaire et envisager la recherche sous les angles les plus divers pour s'attaquer à des problèmes complexes.

- En 1995, le Centre a modifié sa structure institutionnelle afin de permettre à des équipes pluridisciplinaires de se pencher ensemble sur certaines questions de recherche. Nos initiatives de programme et secrétariats poursuivent cette démarche en gardant assez de souplesse pour courir des risques et s'aventurer dans de nouvelles entreprises.

La recherche doit tenir compte des répercussions différentes qu'un changement pourra avoir sur la vie des hommes et sur celle des femmes. La sexospécificité est un facteur indispensable de l'équité sociale et économique.

- Le CRDI continuera d'incorporer le facteur sexospécifique dans ses activités de recherche et accordera une plus grande attention aux questions susceptibles d'améliorer les conditions de vie des femmes.

Les besoins en matière de développement diffèrent selon les pays. Les ressources et la capacité de recherche indigène varient d'un pays du Sud à un autre.

- Le CRDI offrira diversement son appui aux différents pays. Notre aide va d'abord aux pays les plus pauvres dont les systèmes de recherche laissent le plus à désirer.

Le Centre attache une grande importance au jugement créatif de son personnel.

- Le CRDI compte sur son personnel pour prendre rapidement, sur le terrain, les décisions qui s'imposent relativement aux programmes compte tenu des différents besoins et circonstances des populations du monde en développement.

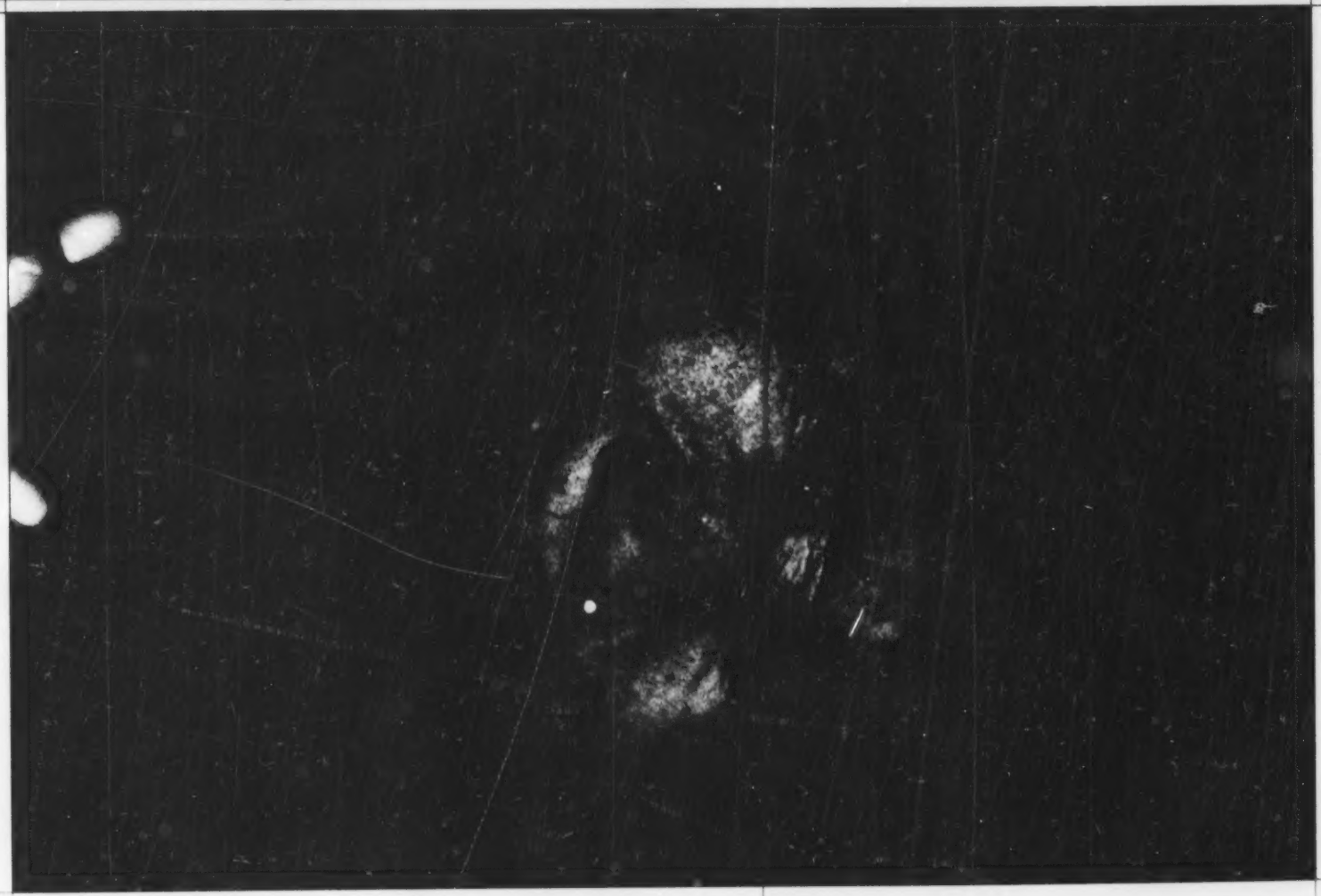
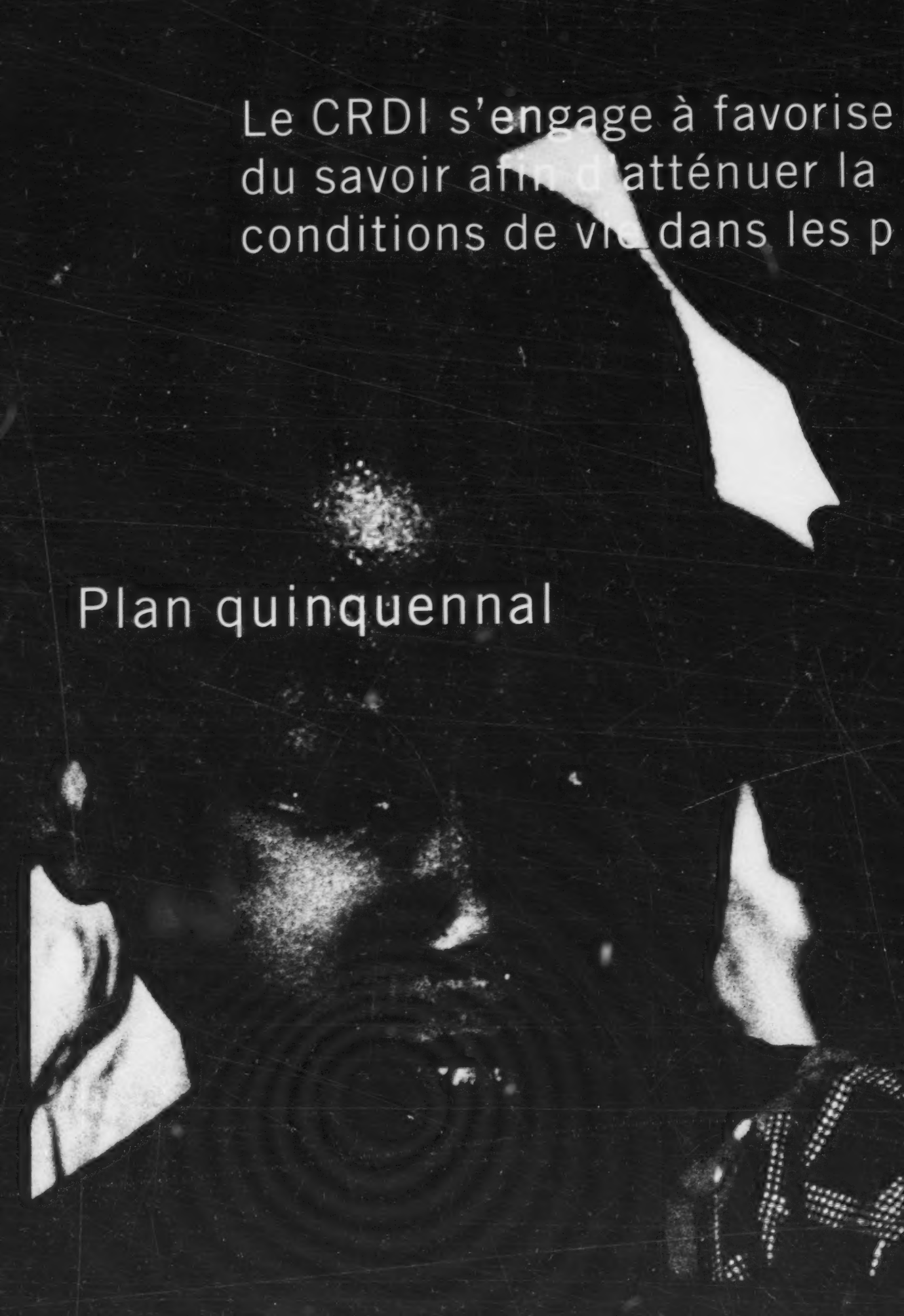
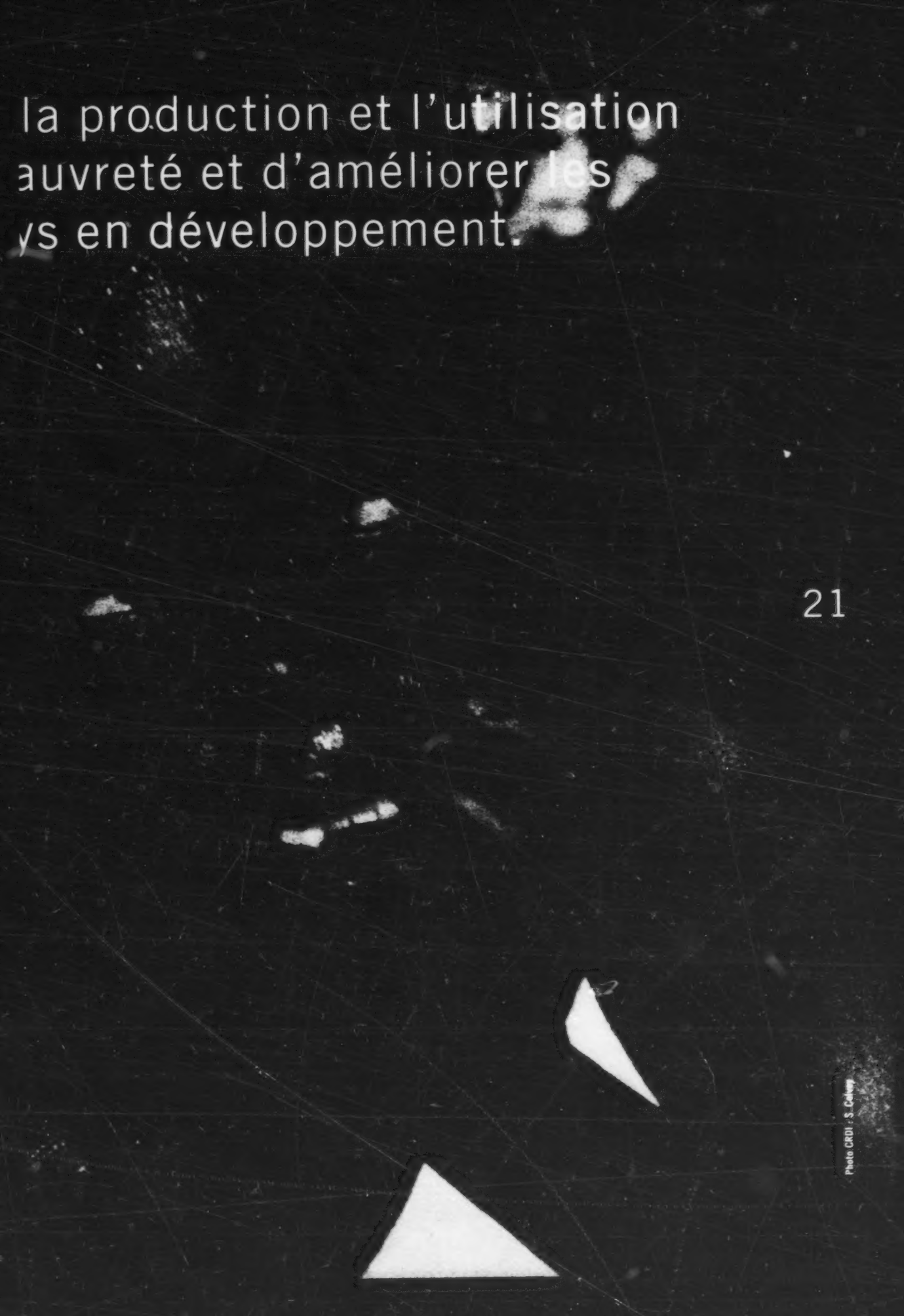


Photo CRDI S. Tolvey


Le CRDI s'engage à favorise
du savoir afin d'atténuer la
conditions de vie dans les p
Plan quinquennal

la production et l'utilisation
auvreté et d'améliorer les
ys en développement.



21

Photo CRDI : S. Calvo

Plan quinquennal 2000-2005

Introduction

Alors qu'il aborde sa quatrième décennie d'existence, le CRDI doit dresser un affligeant inventaire des problèmes mondiaux : conflits, pauvreté, destruction de l'environnement, outre l'immense écart qui sépare le Nord et le Sud sur le plan des technologies de l'information et de la communication. En tant qu'organisme de développement, à quel problème lui faut-il d'abord s'attaquer ? Où, dans quelle région, doit-il concentrer son aide ? Comment remplir au mieux son mandat et appliquer les principes qu'il a épousés, en ces temps perturbés que nous connaissons ?

Notre réponse à ces questions réside dans un plan d'action axé sur trois domaines de recherche : l'équité sociale et économique; la gestion de l'environnement et des ressources naturelles; les technologies de l'information et de la communication au service du développement. Ces domaines représentent une plaque tournante où les priorités des pays en développement rejoignent la capacité du CRDI de concourir au développement durable et équitable.

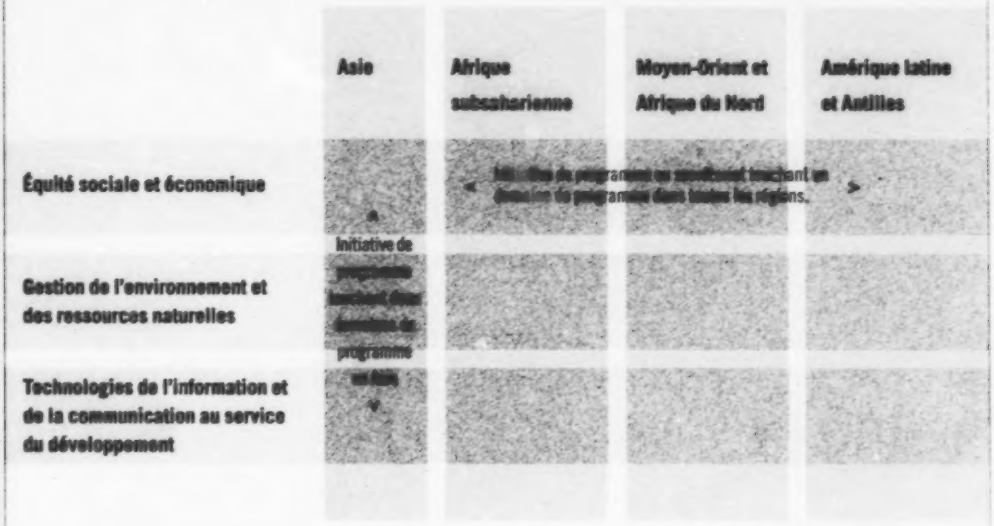
Il importe de signaler que ces **domaines de programme** désignent de grands enjeux, non des centres d'intérêts uniques. L'expérience du CRDI a montré que les éléments de questions complexes comme la pauvreté ne peuvent être considérés isolément; les facteurs sociaux, environnementaux et économiques demeurent inextricablement liés. Aussi, au lieu de prendre un seul domaine (la santé, par exemple) et de tâcher d'en résoudre les problèmes, le CRDI prend un problème particulier et détermine quelles connaissances et quels domaines pourraient permettre d'y apporter une solution. En pratique, cela signifie qu'un spécialiste de la santé pourrait tout aussi bien travailler au sein d'une équipe de gestion de l'eau qu'à un projet de réseautage d'ordinateurs, tous deux ayant pour but ultime d'améliorer la prestation des services de santé.

La structure institutionnelle du CRDI témoigne de cette démarche pluridisciplinaire. Le personnel se compose d'équipes regroupant divers spécialistes et organisées en **initiatives de programme**, véritables moteurs des programmes du Centre. En plus d'être une source de financement pour les projets, les initiatives servent de réseaux reliant entre eux les chercheurs qui étudient des problèmes particuliers et définissent l'ordre du jour des travaux. De nature pluridisciplinaire, les travaux menés dans le cadre des initiatives de programme peuvent toucher plus d'un domaine de programme.

Tout comme il réunit les spécialistes de différents domaines pour se pencher sur un problème donné, le CRDI invite souvent divers donateurs à travailler ensemble à un objectif commun. Les **secrétariats internationaux** du CRDI sont des consortiums de recherche formés de nombreux donateurs. Les secrétariats fournissent l'infrastructure financière et administrative voulue pour entreprendre un programme de recherches à long terme. S'ils logent au CRDI, des comités directeurs indépendants surveillent leurs activités et l'orientation de leurs recherches.

Au cours de l'an 2000, le Centre appuiera 11 initiatives de programme, 9 secrétariats et un petit nombre de projets de grande envergure. Ce sont les mécanismes d'exécution des programmes prévus dans nos nouveaux axes de recherche. Chaque domaine de recherche a été calibré en fonction des différentes priorités régionales, mais il reste assez de souplesse pour faire face à de nouveaux problèmes dont il faudra s'occuper de toute urgence.

Tableau des programmes du CRDI



Ce tableau illustre la relation entre les trois domaines de programme du CRDI et les quatre régions où il travaille. Les initiatives de programme ou les secrétariats s'attaquent à des problèmes de recherche particuliers, comme l'agriculture urbaine ou les carences en micronutriments. Les travaux des initiatives de programme et des secrétariats peuvent toucher plus d'un domaine de programme ou se dérouler dans plusieurs régions. La répartition régionale des ressources se fera hypothétiquement comme suit : 25 % en Asie; 25 % en Amérique latine et dans les Antilles; 6 % au Moyen-Orient et en Afrique du Nord; 44 % en Afrique subsaharienne.

Équité sociale et économique

Instaurer de mauvaises institutions aurait sur les populations locales et le développement national des répercussions beaucoup plus graves que d'instaurer de bons prix.

Thandika Mkandawire, directeur de l'Institut de recherche des Nations unies pour le développement social, met en lumière les failles de nombreuses politiques qu'ont adoptées les pays en développement dans les années 1980 et 1990. Les programmes d'ajustement structurel ont forcé nombre de pays à adopter des politiques économiques qui, s'il en est résulté une efficience économique accrue, n'ont pas réussi à réduire l'écart entre les riches et les pauvres. De fait, dans certains cas, il semble même qu'il se soit creusé.

Les dirigeants et les décideurs peuvent bien formuler des politiques en vue de réduire la pauvreté et la vulnérabilité économique. Mais les politiques doivent aller au-delà des mots. Pour être efficaces, elles doivent être convenablement mises en œuvre par des institutions représentatives. Le CRDI a déterminé quatre axes de recherche afin d'aider les pays en développement à progresser en ce sens :

- Appuyer la **gouvernance** pour faire en sorte que les établissements publics soient plus représentatifs et rendent plus justement compte aux citoyens qui dépendent d'eux. Dans de nombreux pays, une importante étape consiste à aider à la reconstruction des sociétés qui ont connu des décennies de conflits.
- Fournir des **services publics** – santé, éducation, sécurité sociale – de façon plus efficace, plus équitable et plus durable financièrement.
- Aider les pays en développement à faire face aux effets de certains instruments de la **mondialisation**, notamment des règles et des codes établis par l'Organisation mondiale du commerce.
- Soutenir les gens, en particulier les femmes et les jeunes, dans leur lutte pour trouver des **emplois stables** et gagner un revenu.

LES CHIFFRES : ÉQUITÉ SOCIALE ET ÉCONOMIQUE

- **Pourcentage des pauvres du monde qui vivent en Asie : 75 %**
- **Nombre des personnes touchées par la guerre en Angola : 3,7 millions**
- **Jeunes sans emploi au Maroc : 30 %**
- **Portion de la population mondiale privée d'accès aux services de santé modernes : 20 %**
- **Dette extérieure en pourcentage du PNB du Mozambique : 432 %**

Examen régional des priorités de la recherche

En **Asie**, les programmes du CRDI mettront l'accent sur la recherche axée sur les politiques économiques et d'ajustements commerciaux. La recherche portera aussi sur les systèmes de santé et la fourniture de micronutriments essentiels, en particulier en Asie du Sud.

Les accords de paix transformant le paysage politique en **Amérique latine et dans les Antilles**, l'aide à la recherche du CRDI se concentrera sur la gestion des conflits et la consolidation de la paix. Les questions urbaines sont un autre sujet de préoccupation. Les gens qui vivent dans les villes font face à des problèmes complexes, qui vont des crimes violents à l'accès aux canalisations d'aqueduc et d'égout.

La consolidation de la paix et la reconstruction sont aussi des priorités en **Afrique du Sud**. La recherche sur la gouvernance en **Afrique subsaharienne** complétera cet important domaine. Par exemple, la recherche pourrait examiner les moyens d'inciter les institutions civiles et politiques à tenir compte de la diversité ethnique et religieuse.

La mondialisation économique menace les économies africaines même si elle offre des possibilités nouvelles. La recherche aidera les pays d'Afrique à participer plus efficacement à l'économie internationale. Aux échelons local et national, la recherche sur les moyens de subsistance mettra en relief le rôle du secteur informel ainsi que celui des petites et moyennes entreprises.

Le CRDI aidera à améliorer la prestation des services de santé en concentrant son appui dans les régions où sévit un taux élevé de morbidité.

L'importance de la consolidation de la paix est particulièrement manifeste en **Cisjordanie et à Gaza**, et le CRDI appuiera les recherches sur cette question. Qui plus est, parce que le **Moyen-Orient et l'Afrique du Nord** connaissent un taux élevé de chômage, la recherche portera en particulier sur la formation ainsi que sur les moyens de promouvoir l'entrepreneurship et de renforcer les petites et micro-entreprises.

Gestion de l'environnement et des ressources naturelles

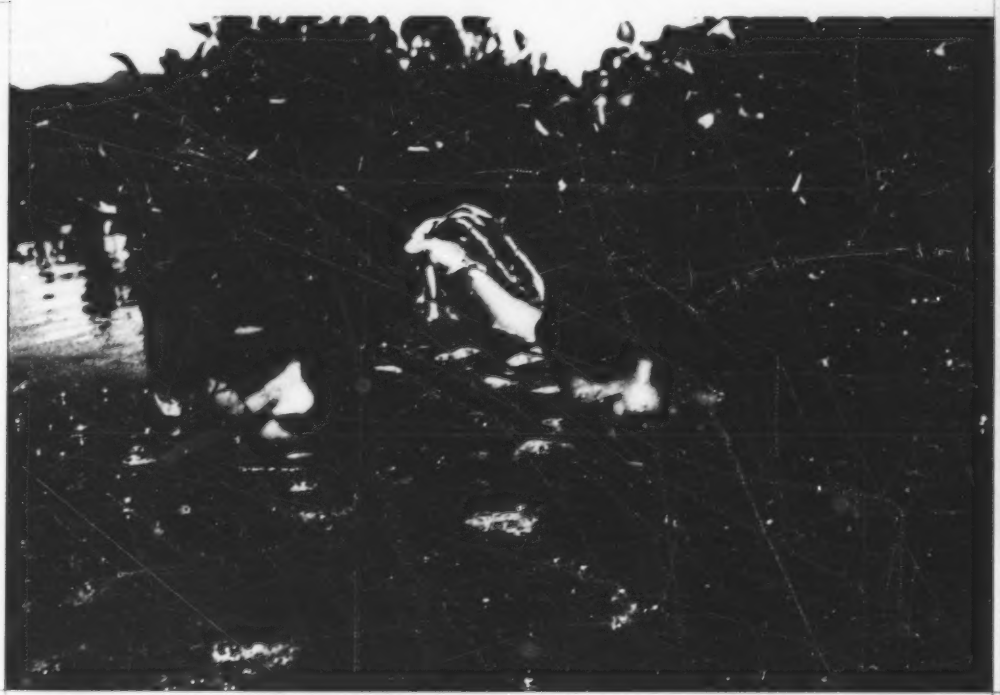
Plus de 800 millions de personnes dans le monde ne mangent pas à leur faim. Ce nombre augmentera encore vraisemblablement au cours des 50 prochaines années, alors que la population mondiale s'accroîtra de 3 milliards. Un grand nombre d'entre elles migreront vers des villes déjà surpeuplées. Les pressions sur les ressources naturelles s'intensifient déjà pour répondre à la demande locale et internationale, et l'environnement en souffre : les forêts sont dépeuplées; les approvisionnements en eau, détournés; les plantes rares, surexploitées. La dégradation du milieu physique peut avoir des effets désastreux sur la santé humaine.

Qui plus est, les rapides progrès des sciences biologiques et de l'information ont changé notre perception des ressources et de leurs « propriétaires ». Bien que les brevets et les technologies de pointe appartiennent aux grandes sociétés, les ressources proprement dites – les plantes médicinales, le savoir indigène – sont principalement entre les mains des collectivités pauvres qui vivent dans des écosystèmes fragiles.

La complexité de la gestion de l'environnement et des ressources naturelles exige que la recherche aide à la réalisation des objectifs suivants :

- Procurer aux pauvres des sources stables **d'eau et de nourriture** en favorisant l'essor des établissements, la mise au point de technologies, la gestion des ressources locales et l'élaboration de politiques appropriées.
- Améliorer la **santé humaine** et le bien-être des populations par une meilleure gestion des écosystèmes.
- Favoriser la gestion des ressources locales et assurer le contrôle de la **biodiversité** à la lumière des initiatives et politiques mondiales régissant les ressources génétiques.

Photo ACDI : F. Bennett



Examen régional des priorités de la recherche

En **Asie**, le CRDI appuiera la recherche visant à améliorer les conditions de vie des pauvres et des groupes marginalisés, surtout dans les hautes terres et les régions côtières. La recherche portera sur les moyens de mieux gérer les ressources vulnérables et de réduire les différends relatifs à leur utilisation.

La détérioration de l'environnement entraîne des coûts socio-économiques énormes. Pour en réduire l'ampleur, le CRDI appuiera la recherche axée sur la mise au point d'outils économiques et autres en vue d'améliorer la gestion de l'environnement et la santé humaine.

La demande de ressources génétiques, qui s'accroît dans le monde, menace la diversité génétique de l'Asie. Le CRDI appuiera la recherche axée sur la protection de l'accès et des droits des collectivités locales à la biodiversité, notamment aux plantes médicinales.

En **Amérique latine et dans les Antilles**, l'accès aux ressources naturelles est très inéquitable. Les grandes industries s'opposent aux collectivités pauvres et les citadins aux populations rurales. La recherche portera sur les stratégies de gestion des ressources naturelles visant à réduire l'écart entre les régions urbaines et rurales, et sur les moyens de régler les disputes entre les pays qui partagent ces ressources.

Étant donné l'importance qu'elle revêt dans toute la région et pour le Canada, la recherche traitera des répercussions de l'exploitation minière sur les plans social, économique, environnemental et de la santé.

La rareté des aliments et de l'eau sont des questions pressantes en **Afrique subsaharienne**. Le CRDI continuera d'appuyer la recherche sur la gestion de la demande locale en eau et sur l'utilisation juste et équitable des ressources communes. La recherche portera également sur la dégradation des terres, la productivité des sols, l'agriculture urbaine, la gestion des ressources communautaires et la conservation de la biodiversité. Elle se penchera aussi sur les moyens de faire face aux effets des changements climatiques et sur la gestion des écosystèmes afin d'améliorer la santé humaine.

Le CRDI appuiera la recherche sur la gestion de l'eau en **Afrique du Nord et au Moyen-Orient**. Il financera aussi la recherche visant à accroître la sécurité alimentaire des collectivités isolées et à préserver la diversité des cultures et des variétés végétales de la région. De sérieux problèmes de santé sont attribuables à la piètre qualité de l'eau, à l'usage abusif de pesticides et d'engrais, et au déversement de déchets industriels dangereux. La recherche portera en particulier sur l'incidence de la dégradation de l'environnement sur la santé.

LES CHIFFRES : GESTION DE L'ENVIRONNEMENT ET DES RESSOURCES NATURELLES

- **Volume d'eaux usées des villes d'Amérique latine qui sont déversées, sans épuration, dans l'environnement : 80 %**
- **Variétés de riz cultivées par les agriculteurs népalais : 2 000**
- **Quantité de nourriture consommée aujourd'hui par une famille moyenne en Afrique comparativement à il y a 25 ans : 20 % de moins**
- **Diminution du volume d'eau disponible à toute personne vivant au Moyen-Orient au cours de sa vie (1960-2025) : 20 %**

Technologies de l'information et de la communication au service du développement

Dans un télécentre bondé de l'Afrique de l'Ouest, Sakyiwa, membre du Club des mères artisanes, reçoit des télécopies sur les prochaines conférences qui auront lieu dans la capitale. Comme les gens d'affaires du monde entier, Sakyiwa compte sur les plus récentes informations. Elle et ses collègues peuvent désormais orchestrer la production de leurs fameux vêtements teints à l'indigo en fonction de la présence en ville de clients éventuels (les participants aux conférences).

Sakyiwa pourrait tout aussi bien se servir d'un téléphone portable ou d'un ordinateur branché sur Internet pour obtenir l'information dont elle a besoin. Elle a la chance de résider tout près d'un télécentre, une boutique à guichet unique qui donne accès à diverses technologies de l'information et de la communication (TIC). Toutefois, la majorité des gens du Sud ne jouissent pas de cet accès. Le secteur des TIC reste sous-développé et la capacité locale, très limitée. L'accès aux TIC et aux avantages qui en découlent sont largement l'apanage de l'élite urbaine. À l'échelle nationale et internationale, l'écart sur le plan de l'information suit celui qui caractérise l'économie, et il va même croissant.

Pour combler le fossé qui sépare les riches et les pauvres au chapitre de l'information, le CRDI examine comment les groupes locaux et les chercheurs qui œuvrent pour le développement peuvent mettre les TIC à profit afin de résoudre les problèmes de développement. Nous accorderons une attention particulière aux démarches et aux besoins différents des secteurs public et privé. La recherche portera surtout sur les éléments suivants :

- **accès** durable et équitable à l'information et utilisation des TIC au **profit** de la société tout entière;
- mise en valeur de **l'économie de l'information**. Celle-ci porte sur les préoccupations des collectivités et des entreprises, le commerce électronique et sur les répercussions locales des règles commerciales mondiales. La recherche mettra l'accent en particulier sur l'emploi des jeunes et les entreprises dirigées par des femmes.

LES CHIFFRES : TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION

- Coût d'un ordinateur personnel en Éthiopie : 15 fois le revenu annuel moyen
- Pourcentage de la population d'Asie du Sud-Est (région regroupant le quart de la population mondiale) qui utilise l'Internet : 4 %
- Nombre de téléphones pour 100 personnes en Équateur : 7 (comparativement à 62 au Canada)
- Pourcentage d'utilisateurs d'Internet dans le monde arabe qui détiennent un baccalauréat : 44 %

Examen régional des priorités de la recherche

À l'échelle communautaire en **Asie**, le CRDI continuera d'appuyer les télécentres et les autres technologies qui favorisent un accès accru à l'information. L'enseignement à distance, fort prometteur, sera prioritaire. Nous viserons surtout les groupes éloignés et défavorisés ainsi que les collectivités de chercheurs. Nous accorderons aussi la priorité à la recherche sur l'utilisation des TIC à l'appui du commerce et de la création d'emplois.

Avec leurs assises industrielles, leurs citoyens cultivés et le climat propice au changement qui y règne, les pays **d'Amérique latine et des Antilles** sont bien placés pour tirer profit des « activités d'information » en cours. Afin d'appuyer ces activités, le CRDI concentrera ses recherches sur la consolidation des politiques qui favorisent un accès équitable aux TIC et à l'information. Nous étudierons aussi les moyens qui permettront aux collectivités pauvres de profiter de la recherche sur l'économie de l'information.

En **Afrique subsaharienne**, le défaut d'accès aux TIC requiert une action sur plusieurs fronts, notamment l'amélioration de l'élaboration des politiques, la consolidation de l'infrastructure et la tenue d'essais pilotes sur les nouvelles applications des TIC. Le CRDI mettra l'accent sur ces questions et leur incidence sur les collectivités rurales et défavorisées.

Nous envisagerons aussi de nouvelles formes de partenariats entre les secteurs public et privé susceptibles de lancer l'Afrique sur l'autoroute de l'information mondiale. Nous étudierons comment les TIC peuvent améliorer la compétitivité des économies africaines et, plus particulièrement, celle des petites, moyennes et micro-entreprises.

Le CRDI appuiera la recherche sur les cadres d'action pour favoriser l'accès aux TIC en **Afrique du Nord et au Moyen-Orient** et explorera les moyens d'accroître le contenu arabe des TIC. Nous nous inspirerons de notre expérience dans d'autres régions pour déterminer comment utiliser les TIC afin de créer des emplois et produire des revenus.

Autres activités de recherche

Bien que le CRDI concentre son aide dans trois principaux domaines, il affectera également des ressources à la recherche sur deux enjeux qui touchent l'ensemble des programmes : la sexospécificité et les systèmes de connaissances.

La sexospécificité

Le développement équitable et durable n'est possible que si les femmes et les hommes y participent à part entière. Le CRDI a toujours veillé à ce que la recherche qu'il finance tienne compte de ce principe. Il continuera de s'en assurer. En outre, un spécialiste chevronné aidera le Centre à appuyer des projets qui feront progresser le débat international sur les principaux enjeux susceptibles d'améliorer les conditions de vie des femmes.

Les systèmes de connaissances

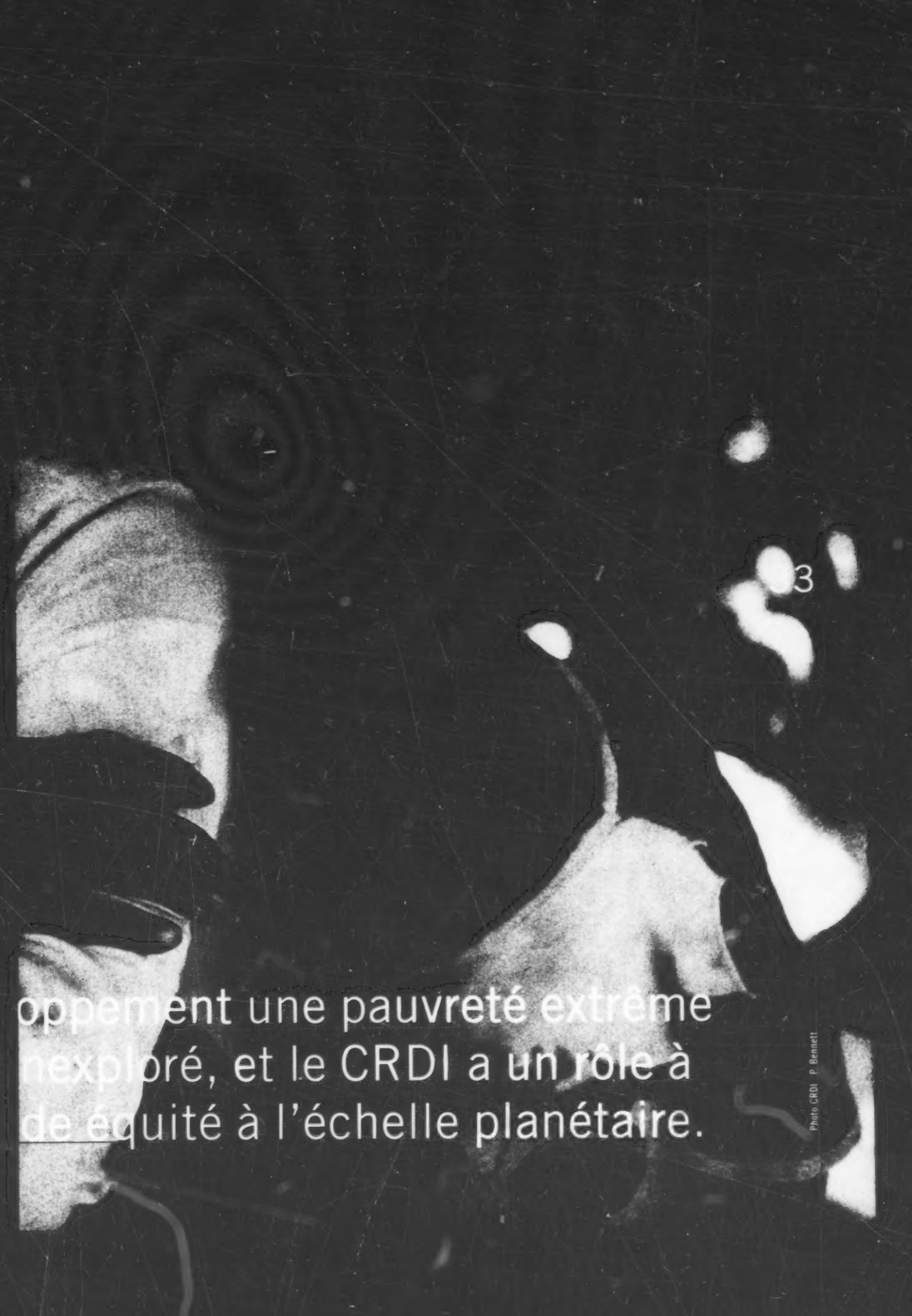
> ***Il est difficile d'admettre qu'un seul modèle puisse permettre de comprendre le processus de l'innovation et de l'évolution technologique au sein de sociétés qui sont foncièrement différentes.***
>
> **Jorge Katz**
>
> *Commission économique des Nations unies pour l'Amérique latine et les Antilles*

Le CRDI partage ce point de vue; il estime que les modèles et les instruments analytiques classiques sont souvent inadéquats pour traiter les changements sans précédent que connaît le monde aujourd'hui. Nous nous sommes engagés à trouver des moyens novateurs de faire de la recherche et d'appliquer le savoir. Nous appuyons déjà la recherche qui se fonde sur un vaste bassin de compétences afin de s'attaquer à des problèmes de développement fort complexes. Nous nous efforçons d'amener les gens à définir leurs problèmes et à proposer des solutions. Nous avons aussi constitué des réseaux de recherche virtuels où le partage des résultats et des nouvelles connaissances circulent plus librement et plus rapidement. Mais, au-delà de ces mesures, nous proposons une nouvelle voie par laquelle la recherche examinera les « systèmes de connaissances » à l'appui de l'innovation et du progrès social.

Par systèmes de connaissances, nous entendons la multitude de tâches que supposent la production et l'utilisation du savoir. Ces systèmes englobent tant les diverses formes du savoir – des traditions orales aux bases de données réseautées – que les utilisateurs du savoir, qu'il s'agisse d'individus ou de groupes. Chacun organise les données et l'information, y ajoute de la valeur et produit les connaissances nécessaires pour répondre à ses besoins particuliers. Au cours des cinq prochaines années, nous explorerons certaines des principales questions de recherche et chercherons des moyens pratiques de mettre à l'essai de nouvelles hypothèses.

Soutien des programmes

Il existe dans le monde en dé
et un énorme potentiel humai
jouer pour assurer une plus g



oppement une pauvreté extrême
nexploré, et le CRDI a un rôle à
de équité à l'échelle planétaire.

Photo CRDI P. Bennett

Soutien des programmes

Plusieurs activités connexes ont été intégrées au programme de recherche du CRDI pour accroître l'incidence de ses travaux et leur donner une plus grande portée.

Collaboration canadienne

La recherche est une entreprise bidirectionnelle qui peut profiter tant au Canada qu'aux pays en développement. Le CRDI encourage la formation d'alliances et le partage du savoir entre les chercheurs, les universitaires et les organismes de développement au Canada et dans le Sud. Dans le passé, le CRDI a établi de fructueuses collaborations avec d'autres organismes du gouvernement, établissements universitaires, organisations non gouvernementales, entreprises et associations de professionnels. Il poursuivra ses efforts pour rallier les intérêts nationaux et internationaux.

Le CRDI poursuivra aussi son engagement à l'égard du perfectionnement personnel et professionnel des jeunes canadiens. Par le soutien des études universitaires et en offrant aux jeunes l'occasion d'acquérir de l'expérience en milieu de travail, nous aidons une nouvelle génération à mieux comprendre les questions de développement et à préparer leur participation active dans les années à venir.

Partenariats avec d'autres donateurs

Au cours des dernières années, le CRDI a fait l'expérience d'une foule de possibilités, tant en ce qui a trait aux partenariats qu'à l'accroissement de ses ressources, et il continuera dans cette voie. L'objectif de ces partenariats est de mettre le plus de ressources possibles à la disposition des chercheurs du Sud. Le CRDI continuera de favoriser la coordination de la recherche pour le développement international par la création de réseaux entre ses programmes et ses partenaires. Il cherchera également à former un plus grand nombre de partenariats avec le secteur privé.

Compétences internes et présence sur le terrain

À Ottawa et dans les sept bureaux régionaux du CRDI, le personnel du Centre représente la convergence des compétences et de l'expérience. Le personnel des programmes possède des talents dans une vaste gamme de domaines, notamment en économie, éducation, sociologie, anthropologie, santé, biologie, agriculture, écologie, science politique, information et communication. Les connaissances et l'appui du personnel du CRDI sont de précieux atouts pour nos partenaires de recherche du monde en développement. Dans une étude de 1996, les directeurs des projets du CRDI de l'époque confirment que cet appui constitue pour eux un important moyen de perfectionner leurs compétences, d'influer sur les méthodes de recherche et d'améliorer leur capacité d'agir sur l'élaboration des politiques.

La présence du CRDI sur le terrain lui permet d'affiner davantage sa conscience et sa compréhension particulière des conditions dans lesquelles se fait la recherche pour le développement dans le Sud. Ses bureaux régionaux peuvent aussi mener à bien des activités de recherche et des initiatives qui sont cofinancées avec d'autres donateurs.

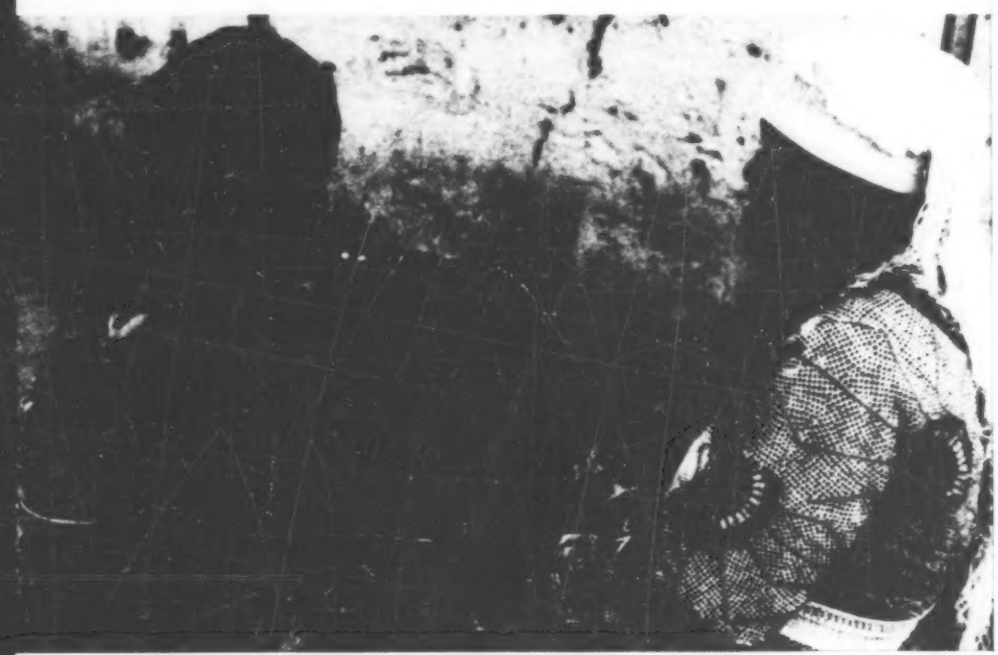
Apprentissage et évaluation

Apprendre de l'expérience est capital pour toute organisation qui prépare son avenir. Les systèmes d'évaluation qu'emploie le CRDI lui permettent de mieux comprendre ce qui marche dans le domaine du développement. Les résultats de l'évaluation l'aident à simplifier la mise en œuvre des programmes et à améliorer la planification des projets et de la recherche, d'une part, et leur gestion, d'autre part.

Nous continuerons de mettre au point des outils et des systèmes d'évaluation, de notre côté et en collaboration avec d'autres établissements et donateurs. Et, ce qui importe sans doute davantage, nous nous efforcerons d'aider nos partenaires du Sud à acquérir les connaissances et la capacité voulues pour effectuer leurs propres évaluations.

Information sur la recherche

Un des rôles les plus importants que puisse jouer le personnel des programmes du CRDI consiste à agir comme point de transit des meilleures sources d'information pour nos principaux partenaires – les chercheurs des pays en développement qui, souvent, sont isolés et manquent de moyens d'accès à l'information. Grâce à nos bases de données, les chercheurs peuvent puiser dans les résultats des recherches sur le développement et prendre part aux dialogues sur les recherches en cours. Les publications du CRDI, en version électronique ou imprimée, présentent et font connaître les activités du Centre à un vaste auditoire, composé de chercheurs, de professeurs et d'étudiants. De même, la présence du CRDI sur le Web lui permet de diffuser les résultats de ses travaux et de fournir des liens vers ses partenaires et ses ressources en matière de développement. Les spécialistes de l'information au CRDI continueront d'offrir un accès efficace à l'information sur la recherche et à soutenir l'activité intellectuelle, à l'interne et partout dans le monde.



Siège social
Centre de recherches pour le développement international
BP 8500, Ottawa (Ontario), Canada K1G 3H9
Tél. : (+ 1.613) 236.6163
Téléc. : (+ 1. 613) 238.7230
Courriel : info@idrc.ca
Web : http://www.crdi.ca

Asie
Bureau régional de l'Asie du Sud-Est et de l'Est
Tanglin 101, Singapour 912404,
République de Singapour
Tél. : (+ 65) 235.13.44
Télec. : (+ 65) 235.18.49
Courriel : asro@idrc.org.sg
Web : http://www.idrc.org.sg/index_f.html

Bureau régional pour l'Asie du Sud
208 Jor Bagh, New Delhi 110003, Inde
Tél. : (+ 91.11) 461.94.11/12/13
Téléc. : (+ 91.11) 462.27.07
Courriel : rfinan@idrc.org.in
Web : http://www.idrc.ca/saro/index_f.html

Amérique latine et Antilles
Bureau régional de l'Amérique latine et des Antilles
Casilla de Correo 6379, Montevideo, Uruguay
Tél. : (+ 598.2) 902.20.31 à 34, 902.20.37 à 43
Télec. : (+ 598.2) 902.02.23
Courriel : lacroinf@idrc.org.uy
Web : http://www.idrc.ca/lacro

Afrique
Bureau régional de l'Afrique orientale et australe
PO Box 62084, Nairobi, Kenya
(N.B.Tout courrier doit être adressé à la directrice régionale)
Tél. : (+ 254.2) 71.31.60/1, 71.32.73/4, 71.33.55/6,
71.35.78/9, 71.36.90/1, 71.36.99
Téléc. : (+ 254.2) 71.10.63
Courriel : chunja@idrc.org.ke
Web : http://www.idrc.ca/earo/index_f.html

Bureau régional du Moyen-Orient et
de l'Afrique du Nord
PO Box 14 Orman, Giza, Le Caire, Égypte
Tél. : (+ 20.2) 336.70.51/52/53/54/57/58
Téléc. : (+ 20.2) 336.70.56
Courriel : skamel@idrc.org.eg
Web : http://www.idrc.ca/cairo/index_f.html

Bureau régional de l'Afrique australe
PO Box 477, WITS 2050, Afrique du Sud
Tél. : (+ 27.11) 403.39.52
Téléc. : (+ 27.11) 403.14.17
Courriel : hpapaconstantinos@idrc.org.za
Web : http://www.idrc.org.za

Bureau régional de l'Afrique centrale et occidentale
BP 11007, CD Annexe, Dakar, Sénégal
Tél. : (+ 221) 864.00.00
Téléc. : (+ 221) 825.32.55
Courriel : kndiaye@idrc.org.sn
Web : http://www.idrc.ca/braco/index_f.html

IDRC CRDI

Canada